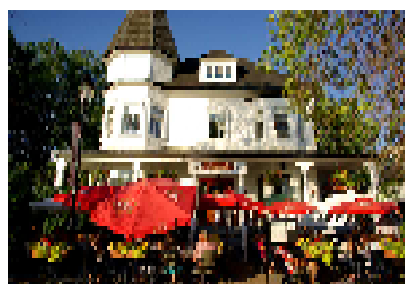


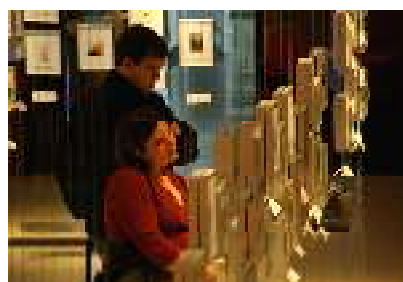


PLAN D'ACTION DE LA VILLE DE VILLE-MARIE

2009-2013



Présenté par
Alain Guimond
Agent de développement
2010-01-27



Crédit photos en couverture :
Mathieu Dupuis, collection SDT

 PRENEZ UN NOUVEAU cap,
Ville-Marie SUR LE LAC



Soyez artisan de l'avenir de Ville-Marie

L'an dernier, la population était conviée à une série de rencontres afin de devenir **artisans de l'avenir de Ville-Marie**. Lors de ces rencontres, les participants étaient appelés à partager leur vision et à donner leur opinion sur différents enjeux socioéconomiques que nous avons divisés en cinq thèmes soit :



- La valorisation de Ville-Marie
- Le développement économique
- La qualité de vie des citoyens
- Ville-Marie et la jeunesse
- La Ville et ses citoyens

Par la suite, la Ville de Ville-Marie a tenu compte de ces consultations afin d'établir le plan d'action qui constitue en quelque sorte le mode d'emploi, la ligne directrice de la Ville de Ville-Marie concernant l'avenir de son développement économique, social et

communautaire. Il a permis d'identifier les actions qui pourraient avoir un impact sur le milieu, son dynamisme, sa vitalité. Il identifie les étapes nécessaires, les porteurs de dossiers et les partenaires en plus d'établir l'échéancier pour atteindre les objectifs fixés.

Ce plan a cependant des limites. Il n'inclut que les actions qui relèvent du personnel ou du conseil de ville en tant que porteur ou partenaire. Mais il s'agit d'un plan en évolution constante auquel nous ajouterons les nouveaux objectifs, porteurs et partenaires qui s'inscriront dans ses différentes orientations avec le temps.

Nous tenons à remercier très sincèrement les personnes et les organismes qui ont participé à cette importante démarche collective. En devenant artisans de notre avenir, vous aurez grandement contribué à faire de Ville-Marie un lieu dynamique où il fait bon vivre.



L'élaboration du plan d'action de la Ville de Ville-Marie est une initiative qui s'inscrit dans la démarche du Plan stratégique du Témiscamingue. Nous désirons remercier Mme Annie Bellehumeur pour son aide tout au long de cette importante démarche alors qu'elle agissait à titre de conseillère au développement des collectivités au sein de la Société de développement du Témiscamingue.

Pour de plus amples informations sur le plan d'action de Ville-Marie, communiquez avec :



Alain Guimond, agent de développement
Ville de Ville-Marie
21, rue St-Gabriel sud
Ville-Marie, QC J9V 1A1
(819) 629-2881 #120



Vision commune

Les participants ont été appelés à élaborer une vision commune de Ville-Marie. Un idéal vers lequel on tend et qui orientera les actions.

Ville-Marie est une ville accueillante, sécuritaire où il fait bon vivre, grandir et vieillir. À Ville-Marie, les familles occupent une place importante dans le développement sociocommunautaire et dans l'organisation des loisirs. Les citoyens sont solidaires, impliqués et concernés par ce qui se passe dans leur ville.

Ville-Marie est reconnue pour son dynamisme, sa diversité et sa santé économique. Où la qualité de ses partenariats d'affaires et le maillage entre ses commerçants est notoire. C'est une destination touristique de choix qui a su tirer profit de la nature à proximité. La culture fait partie intégrante du développement de la ville.

Ville-Marie se démarque par la qualité de ses relations avec les jeunes. On y développe activement l'intergénérationnel et la jeunesse est bien accueillie dans les différentes organisations sur le territoire.

Valeurs qui guident l'action

Les participants ont été invités à choisir parmi un lot d'images, laquelle représentait le mieux Ville-Marie et pourquoi. Cet exercice a permis d'identifier les valeurs qui guideront les actions. Il en a résulté une série d'idées, mieux résumées dans les valeurs suivantes :

- Ouverture sur les autres
- Prospérité
- Environnement
- Famille
- Unité/mobilisation
- Diversité (économique, culturelle, humaine)



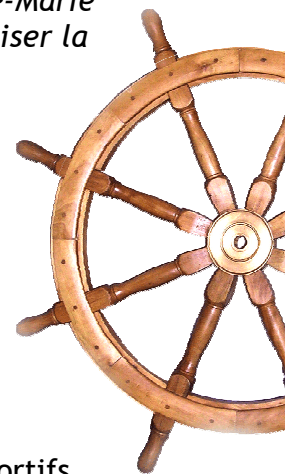


Forces & faiblesses, menaces & opportunités

En révisant les forces, les faiblesses, les menaces et les opportunités pour Ville-Marie identifiées au plan d'action 2004-2008, les participants étaient invités à actualiser la liste et y ajouter de nouveaux éléments.

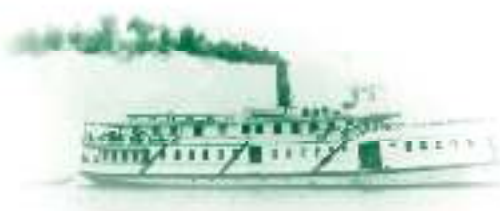
Forces de Ville-Marie

- Une population dynamique et accueillante ;
- Ville-Marie est la plus peuplée de la MRCT ;
- Commerces et des services diversifiés;
- Une chambre de commerce bien établie ;
- Concentration de services gouvernementaux ;
- Services de santé (COOP, CSSSLT, CHSLD, Centrale Info-Santé);
- Plus de 150 entreprises diverses établies à Ville-Marie ;
- Plusieurs organismes, infrastructures, attrait et événements, à caractères sportifs et touristiques ;
- Vie culturelle active et diversifiée ;
- Taux de criminalité bas, ville sécuritaire;
- Bureau d'information touristique;
- Bonne offre de services professionnels;



Faiblesses de Ville-Marie

- Faible population et vieillissante ;
- Moins grande diversité commerciale qui amène la population à effectuer des achats à l'extérieur de Ville-Marie ;
- Absence de dialogue entre les gens d'affaires du milieu et la Ville ;
- Manque de stationnement sur la rue Ste-Anne pour avoir accès aux commerces ;
- Les gens d'affaires, les commerçants participent peu activement au développement de Ville-Marie ;
- Manque de promotion dans les commerces lors des activités et des événements, manque d'opportunisme ;
- Essoufflement et manque de relève dans les associations et dans le bénévolat ;
- Manque de courtoisie envers les piétons, signalisation inadéquate;
- Faible conscience environnementale;
- Manque d'incitatifs et d'espaces pour l'implantation de commerces et d'industries;
- Faible nombre de diplômés et manque de personnel qualifié;
- Infrastructures culturelles et sportives sous-exploitées et besoin de rénovations;
- Manque de coordination et communication entre les organismes et les événements;



Menaces pour Ville-Marie

- Une population décroissante et vieillissante ;
- La concurrence de l'Ontario (New Liskeard, North Bay) et de Rouyn-Noranda;
- Diminution de la fonction publique ;
- L'individualisme des citoyens et citoyennes (chacun pour soi);
- Contexte économique mondial difficile, pertes d'emplois;
- Pénurie de main-d'œuvre qualifiée à l'échelle du pays;
- Crises en agriculture et en foresterie;
- Décentralisation (augmentation des dépenses des municipalités);

Opportunités pour Ville-Marie

- Ville-Marie possède un fort potentiel au niveau du tourisme ;
- Un décor enchanteur, la nature et l'environnement;
- Un patrimoine naturel, religieux, architectural et humain, riche;
- Situation géographique: proximité de l'Ontario et entourage de plusieurs municipalités ;
- Le CEGEP de l'Abitibi-Témiscamingue, l'UQAT et un centre de formation professionnelle sont établis à Ville-Marie;
- Proximité d'un aéroport;
- Événements à venir (Célébrations 2011, Foire gourmande, Triathlon, etc.);



Orientations et objectifs du plan d'action

En s'inspirant des travaux des consultations et des priorités annoncées par le nouveau conseil municipal, voici le résumé des objectifs regroupés à l'intérieur de six grandes orientations. Pour alléger le texte, les indicateurs de réussite et l'état du progrès ont été omis mais demeureront disponibles sur le site Internet de la Ville de Ville-Marie.



Orientation 1

Valorisation de Ville-Marie

Mettre en valeur et exploiter les atouts de Ville-Marie

Orientation 1 – Valorisation de Ville-Marie

<i>Objectifs et porteurs</i>	<i>Actions (responsables)</i>	<i>Échéances</i>
Aménager l'agora au Parc du Centenaire <i>Création de la Scène du Lac Ville de Ville-Marie</i>	- Élaboration du projet (agd) - Plan financier (agd) - Achat de la structure (conseil) - Installation (VVM et fournisseur) - Installation électrique apte à accueillir des événements d'envergure (VVM)	Avril 2009 Mai 2009 Juin 2009 Juin 2009 Juin 2010
Mettre en place une animation culturelle estivale près du lac <i>Dimanches après-midi au Parc Ville de Ville-Marie</i>	- Élaboration du projet (agd) - Programmation (agd) - Évaluer les résultats (agd) - Assurer une continuité (VVM)	Mai 2009 Mai 2009 Sept. 2009 Juin 2010
Favoriser une offre de croisières sur le Lac Témiscamingue <i>Auberge Chez Eugène</i>	- Identification du promoteur (VVM) - Financement (promoteur) - Aménager le quai d'accueil (VVM) - Achat d'un bateau (promoteur) - Mise en fonction (promoteur)	Sept. 2009 Juin 2010 Juin 2011 Avril 2011 Juin 2011
Terminer l'aménagement du site de la Grotte de Notre-Dame-de-Lourdes <i>Comité de la Grotte NDDL</i>	- Financement (comité) - Entreprise des travaux (comité) - Rencontre comité (vwm)	Juin 2009 Août 2009 Avril 2010
Organiser les fêtes du 125^{ème} <i>Ville de Ville-Marie</i> <i>Comité de coordination Duhamel-Ouest Fort-Témiscamingue Organismes locaux</i>	- Lancer un appel aux organismes (agd) - Former un comité organisateur (VVM) - Déterminer des dates de festivités et en informer le comité de coordination (comité) - Faire une programmation préliminaire (comité) - Établir un budget (comité) - Répertoire l'ensemble des activités (coordination) - Établir une programmation officielle (comité)	Mars 2009 Mars 2010 Sept. 2010 Oct. 2010 Déc. 2010 Mars 2011



Orientation 1 – Valorisation de Ville-Marie

Objectifs et porteurs	Actions (responsables)	Échéances
Aménager une signalisation touristique et municipale personnalisée <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Évaluer la signalisation touristique actuelle (agd) - Faire une liste des éléments à identifier (VVM) - Faire un plan de signalisation (agd) - Obtenir des propositions (agd) - Présenter un budget (vvm) - Commander le matériel de signalisation (VVM) - Installation (VVM-travaux publics)	Juin 2010 Sept. 2010 Sept. 2010 Oct. 2010 Nov. 2010 Mars 2011 Juin 2011
Réaménager les entrées de la ville <i>Ville de Ville-Marie</i> <i>Salle Augustin-Chénier</i>	- Concevoir un concept pour les entrées de la ville (SAC) - Obtenir des propositions par des artistes (SAC – agd) - Présenter un budget (agd) - Passer la commande aux artistes (agd) - Aménager les sites (artistes - VVM) - Installation (artistes – VVM)	Janvier 2009 Mars 2009 Janvier 2010 Janvier 2010 Juin 2010 Août 2010
Mettre en place un aménagement horticole en collaboration du Centre de formation Frère-Moffet <i>Centre Frère-Moffet</i> <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Sonder l'intérêt du Centre Frère-Moffet à s'associer à l'objectif (agd) Si positif : - Établir un plan et un budget (CFM – VVM) - Réaliser l'aménagement (CFM – VVM) Si négatif : - Trouver un autre partenaire (VVM)	Janvier 2010 Mars 2010 Mai 2011 Sept. 2010

Orientation 2

Développement économique

Favoriser l'entrepreneuriat et générer des opportunités d'affaires

Orientation 2 – Développement économique

Objectifs et porteurs	Actions (responsables)	Échéances
Mobiliser les gens d'affaires dans l'organisation d'activités conjointes <i>Chambre de commerce de Ville-Marie</i>	- Informer le CCVM de cet objectif et des souhaits des participants aux travaux (agd)	Janv. 2010
Exploiter le potentiel touristique du Lac Témiscamingue <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Offrir la location d'embarcations à la Marina (agd) - Aménager le Parc du Centenaire (VVM) - Participer aux travaux du comité Tour du Lac (agd)	Juillet 2009 Juin 2011 En continu



Orientation 2 – Développement économique

Objectifs et porteurs	Actions (responsables)	Échéances
Agrandir la Marina municipale <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Ajouter le maximum de quais possible compte-tenu de la configuration actuelle (VVM) - Évaluer des scénarios d'agrandissement (agd)	Mai 2010 Mars 2010
Créer un incubateur commercial afin de favoriser l'entrepreneuriat <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Acquérir ou construire un bâtiment adéquat (VVM) - Élaborer les paramètres et les conditions pour bénéficier de l'incubateur (agd) - Évaluer les retombées (VVM)	Déc.2011 Mars 2012 Déc. 2013
Évaluer le projet Témiscamingue Station Nautique avec l'Association Maritime du Québec <i>Ville de Ville-Marie</i> <i>Société de développement du Témiscamingue</i>	- Classifier la Marina municipale par l'AMO (AMO-VVM) - Joindre le programme Éco-Marina (AMO-VVM) - Rencontrer les fournisseurs de services nautiques de la région (SDT) - Évaluer les coûts et les bénéfices du programme (SDT-VVM)	Août 2010 Août 2010 Avril 2010 Nov. 2010
Développer le parc industriel <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Acquérir des terrains supplémentaires pour permettre le développement de l'espace industriel (conseil) - Établir un plan de développement du parc industriel (vvm) - Faire la promotion des espaces disponibles (agd)	Janv. 2010 Sept. 2010 Oct. 2010

Orientation 3

Qualité de vie des citoyens

Améliorer la qualité de vie des citoyens de Ville-Marie en favorisant l'activité physique, les loisirs, le divertissement, la culture et la protection de son environnement.

Orientation 3 – Qualité de vie des citoyens

Objectifs et porteurs	Actions (responsables)	Échéances
Moderniser le Parc des Clubs <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Évaluer les modules de jeux existants (VVM) - Établir un plan de mise-à-niveau ou remplacement des modules de jeux (VVM) - Faire un budget (VVM) - Effectuer les réparations, les mises-à-niveau ou le remplacement selon le plan (VVM)	Sept. 2010 Déc. 2010 Déc. 2010 Déc. 2013



Orientation 3 – Qualité de vie des citoyens

Objectifs et porteurs	Actions (responsables)	Échéances
Créer et mettre en place une meilleure signalisation de la piste cyclable <i>Ville de Ville-Marie (circuit urbain)</i> <i>Vélo-Témis (sentiers)</i>	- Aviser Vélo-Témis de l'objectif et offrir de l'aide pour la signalisation sur le territoire de Ville-Marie (agd) - Installer les potelets aux intersections névralgiques (VVM) - Terminer la peinture du circuit urbain(VVM)	Avril 2010 Juin 2010 Juin 2011
Développer un babillard à l'attention des organismes et des événements sur le site web de la Ville <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Actualiser le site web (agd) - Créer le babillard (agd)	Avril 2010 Juin 2010
Entreprendre un virage vert <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Identifier une série d'actions qui constitueront le Virage vert de la Ville de Ville-Marie (VVM) - Informer la population et les partenaires visés des mesures et des actions du Virage vert (VVM) - Étudier la possibilité de convertir une partie des bâtiments municipaux au chauffage à la biomasse (Écoflamme) - Évaluer les impacts du Virage vert (VVM)	Sept. 2010 Avril 2011 Déc. 2010 Sept. 2012
Améliorer la signalisation pour la sécurité des piétons <i>Ville de Ville-Marie</i> <i>Ministère des transports du Québec</i>	- Évaluer la sécurité des traverses pour piétons (VVM) - Rencontrer le MTO et l'informer de l'évaluation (VVM-MTO) - Établir un plan de signalisation (VVM-MTO) - Effectuer tous les travaux prévus au plan (VVM-MTO)	Août 2010 Sept. 2010 Déc. 2010 Juin 2011
Améliorer les installations de la piscine municipale <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Procéder à une évaluation globale des installations de la piscine (VVM) - Établir un plan d'amélioration des installations (VVM) - Établir un budget pour la réalisation du plan (VVM) - Entreprendre les travaux (VVM)	Mai 2010 Nov. 2010 Déc. 2010 Déc. 2013



Orientation 3 – Qualité de vie des citoyens

Objectifs et porteurs	Actions (responsables)	Échéances
Améliorer l'aménagement du Parc du Centenaire <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Faire un plan d'aménagement (VVM) - Agrémenter la zone d'accès au lac (VVM) - Établir un budget pour réaliser le plan d'aménagement (agd) - Réaliser l'aménagement selon le plan (VVM)	Sept. 2010 Juin 2010 Déc. 2010 Sept. 2013
Réviser la politique familiale <i>Ville de Ville-Marie</i> <i>Comité de citoyens</i>	- Évaluer les impacts de la politique en vigueur (VVM) - Former un comité de révision (VVM) - Émettre des recommandations (comité) - Proposer une nouvelle politique familiale (comité)	Mars 2010 Mars 2010 Oct. 2010 Déc. 2010
Réaménager la Capitainerie de la Marina municipale <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Faire un plan de réaménagement et d'agrandissement de la Capitainerie (VVM) - Revoir l'alimentation en électricité (contrat) - Réaliser les travaux selon le plan (contrat)	Sept. 2010 Nov. 2010 Mai 2011
Améliorer les installations et les services de la Marina municipale <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Mettre à niveau les installations électriques et l'alimentation en eau (VVM) - Remplacer les barils par des caissons de flottaison pour l'ensemble des quais (VVM) - Ériger une potence pour le démâtage (Usagers) - Aménager une terrasse pour les usagers (Usagers) - Installer une clôture au Quai fédéral (VVM) - Faciliter le transport des usagers au quai fédéral (VVM) - Faire un plan de sécurité (agd) - Actualiser la signalisation (agd)	Juin 2010 Oct. 2013 Sept. 2010 Juillet 2011 Sept. 2009 Juillet 2010 Juin 2010 Mai 2010

Orientation 4

Ville-Marie et la jeunesse

Assurer un environnement stimulant pour les enfants et les jeunes.

Orientation 4 – Ville-Marie et la jeunesse

Objectifs et porteurs	Actions (responsables)	Échéances
Aménager un lieu de rencontre pour les jeunes <i>Ville de Ville-Marie</i> <i>Intervenants jeunesse</i>	- Identifier avec précision les besoins et les groupes d'âges (VVM-intervenants) - Trouver un local adéquat pour répondre aux besoins identifiés (VVM) - Assurer l'encadrement des utilisateurs (VVM-intervenants) - Évaluer l'impact (VVM-intervenants)	Sept. 2010 Mai 2011 Mai 2011 Oct. 2012



Orientation 4 – Ville-Marie et la jeunesse

Objectifs et porteurs	Actions (responsables)	Échéances
Rénover les installations du skatepark <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Inspecter les modules existants (VVM) - Évaluer l'achat et la construction de nouveaux modules (agd) - Installer les nouveaux modules (VVM)	Avril 2010 Mai 2010 Avril 2011
Terminer le projet du parc Sabourin/Beauchemin <i>Ville de Ville-Marie</i> <i>Comité de citoyens</i>	- Faire plan d'aménagement (agd) - Établir un budget (agd) - Boucler le financement (agd-comité) - Faire approuver budget final (VVM) - Commander les modules (agd) - Installer les modules de jeux (VVM) - Finaliser l'aménagement du parc (VVM)	Janvier 2009 Janvier 2009 Août 2009 Déc. 2009 Février 2010 Mai 2010 Sept. 2013

Orientation 5

Santé et sécurité publique

Assurer aux citoyens de Ville-Marie les meilleurs services pour leur santé et leur sécurité.

Orientation 5 – Santé et sécurité publique

Objectifs et porteurs	Actions (responsables)	Échéances
Moderniser les véhicules d'urgence <i>Ville de Ville-Marie</i> <i>Service des Incendies VVM-DO</i>	- Identifier les véhicules et les gros équipements ayant besoin d'être changés à court et moyen termes (SI-VVM-DO) - Créer un fonds dédié à la modernisation des véhicules d'urgence (VVM) - Établir un plan de modernisation (SI-VVM-DO, VVM) - Réaliser la modernisation selon le plan (VVM)	Sept. 2010 Janvier 2010 Oct. 2010 Déc. 2013

Orientation 6

Équipements et infrastructures

Assurer l'entretien et moderniser les infrastructures municipales ainsi que les équipements nécessaires aux services des travaux publics.

Orientation 6 – Équipements et infrastructures

Objectifs et porteurs	Actions (responsables)	Échéances
Moderniser le matériel roulant du service des travaux publics <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Faire un rapport détaillé sur l'état du matériel roulant (VVM travaux public) - Créer un fonds dédié à la modernisation du matériel roulant (VVM) - Établir un plan de modernisation (VVM) - Réaliser la modernisation selon le plan (VVM)	Sept. 2010 Janvier 2010 Oct. 2010 Déc. 2013



Orientation 6 – Équipements et infrastructures

Objectifs et porteurs	Actions (responsables)	Échéances
Réparer les segments du réseau routier dont l'état de dégradation est important <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Identifier les segments du réseau routier dont l'état de dégradation est important (Stavibel) - Établir un plan d'intervention selon le rapport d'ingénierie (VVM) - Réaliser tous les travaux selon le plan (VVM)	Juillet 2008 Juin 2010 Sept. 2013
Remplacer les segments du réseau d'aqueduc et d'égout selon le plan d'intervention <i>Ville de Ville-Marie</i>	- Établir un plan d'intervention selon le rapport d'ingénierie (VVM) - Réaliser tous les travaux selon le plan (VVM)	Juin 2010 Sept. 2012

Les artisans de l'avenir de Ville-Marie

Anne-Marie Demers
 Laurent Descôteaux
 Roger Beauséjour
 Anny Bisson
 Olivier Delaveau
 Stéphanie Fortin
 Jean-Yves Gauthier
 Josée McFadden
 Audrey McFadden
 Jean-Claude Bergeron
 Cécile Boily
 Sylvain Trudel
 Lucien Pelletier
 Richard Dessureault
 Denis Loiselle
 Luc Beauregard
 Danielle Desjardins
 Mariette Cholette
 Alain Bilodeau
 Steven Lachapelle
 Mathieu Girard
 Chantal Gervais
 Julie Parent

Marie-Christine Bouchard
 Jocelyn Gagnon
 Jean-François Trahan
 Martin Drolet
 Hélène Durand
 Martin Lefebvre
 Nathalie Breton
 Luc Roy
 Adèle Beauregard
 Sylvie Paquette
 Sylvie Quenneville
 Ronald St-Jean
 Véronique Beaulé
 Jeanine Piché
 Daniel Gagnon
 Donald Lemire
 Robert Therrien
 France Lessard
 Céline Richard
 Sylvie Falardeau
 Francine Plante
 Clément Couillard

Carol Falardeau
 Roger Perron
 Richard Bellehumeur
 Nycole Rivest
 Patrick Gignac
 Dominik Pelletier
 Caroline Dessureault
 Josiane Richer
 Gaston Saucier
 Jean-Claude Adam
 Bernard Flébus
 Joany Vachon-Beaulieu
 Sam Deshaies
 Pierre Aylwin
 Christine Deshaies
 Martine Aumond
 Mélanie Roy
 Jean-François Grenier
 Patrick Courchesne
 Martine Sabourin
 Dania Durocher
 Pryscylla Traboulsi-Provost
 Mario Lefebvre

Cette liste est basée sur les inscriptions et les membres des comités. Si nous avons omis de mentionner une personne, nous nous en excusons et rectifierons lors de la prochaine mise à jour. Merci de votre compréhension !

