

**PROVINCE DE QUÉBEC ... TÉMISCAMINGUE**  
**MUNICIPALITÉ RÉGIONALE DE COMTÉ DE TÉMISCAMINGUE**

Règlement n° 206-12-2020

**Règlement déterminant la répartition des quotes-parts (budget) pour l'exercice financier 2021 et les contributions des municipalités ainsi que les territoires non organisés.**

**ATTENDU QUE** la MRC de Témiscamingue doit adopter ses prévisions budgétaires pour le prochain exercice financier, le 4e mercredi du mois de novembre (art. 148 du Code municipal);

**ATTENDU QUE** la MRC de Témiscamingue doit adopter ses prévisions budgétaires partie par partie (art. 975 du Code municipal);

**ATTENDU QU'**avis de motion pour le présent règlement a été donné lors de la séance du conseil de la MRC de Témiscamingue du 25 novembre 2020;

**ATTENDU QUE** le projet de règlement a été déposé lors de la séance du conseil tenue le 25 novembre 2020;

**ATTENDU QUE** les prévisions budgétaires pour l'année 2021 sont les suivantes :

**Tableau 1 – Rémunération et frais de déplacement des élus**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>1 - RÉMUNÉRATION ET FRAIS DE DÉPLACEMENT DES ÉLUS</b>			
Redevances ressources naturelles 2021	40 000 \$		
Conseil (20 réunions):			
- Rémunération (2/3)	0 \$	50 513 \$	0 \$
- Allocation dépenses (1/3)	0 \$	25 256 \$	0 \$
- Déplacements	0 \$	16 126 \$	0 \$
Comité administratif (14 réunions):			
- Rémunération (2/3)	0 \$	8 840 \$	0 \$
- Allocation dépenses (1/3)	0 \$	4 420 \$	0 \$
- Déplacements	0 \$	2 382 \$	0 \$
Autres comités:			
- Rémunération (2/3)	0 \$	15 150 \$	0 \$
- Allocation dépenses (1/3)	0 \$	7 575 \$	0 \$
- Déplacements	0 \$	9 810 \$	0 \$
Avantages sociaux	0 \$	4 730 \$	0 \$
Reconnaisances élus	0 \$	2 060 \$	0 \$
Autres dépenses (représentation-élus)	0 \$	10 000 \$	0 \$
Salaires - Préfet	0 \$	72 087 \$	0 \$
Allocation de dépenses annuelles - préfète	0 \$	16 935 \$	0 \$
Avantages sociaux - préfet	0 \$	15 003 \$	0 \$
Régime de retraite (RREM) - préfète	0 \$	20 166 \$	0 \$
Déplacements + congrès - Préfet	0 \$	13 140 \$	0 \$
Téléphone et communications - préfète	0 \$	1 246 \$	0 \$
Promotion - publicité	0 \$	7 500 \$	0 \$
- Procédures - élection (fonds)	0 \$	30 000 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>40 000 \$</b>	<b>332 938 \$</b>	<b>0 \$</b>
		<b>292 938 \$</b>	

**Tableau 2 – Aménagement et développement régional**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>2- AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL</b>			
Redevances ressources naturelles 2021	324 919 \$	0 \$	0 \$
Agence de forêt privée	9 000 \$	0 \$	0 \$
Route Verte	34 000 \$	34 000 \$	
Dotation spéciale de fonctionnement	(852 \$)		(852 \$)
Rémunération du personnel administratif	37 816 \$	163 727 \$	37 816 \$
Rémunération du personnel de secrétariat	0 \$		
Rémunération Surveillant TNO REL	4 168 \$	0 \$	4 168 \$
Avantages sociaux	8 817 \$	36 838 \$	8 817 \$
Déplacement du personnel	0 \$	3 000 \$	0 \$
GAMME	0 \$	0 \$	0 \$
Développement villégiature (mandat externe)	30 000 \$	25 000 \$	0 \$
Poste	306 \$	1 700 \$	306 \$
Téléphone	240 \$	2 000 \$	240 \$
Publication, annonce et avis	225 \$	3 750 \$	225 \$
Honoraires consultants et service traduction	0 \$	2 500 \$	
Frais juridiques	0 \$	1 500 \$	0 \$
Vérification comptable	0 \$	875 \$	0 \$
Assurances	248 \$	1 349 \$	248 \$
Formation	0 \$	7 038 \$	0 \$
Réceptions (représentation)	0 \$	1 450 \$	0 \$
Abonnements et cotisations	0 \$	1 650 \$	0 \$
Entretien des locaux	0 \$	5 294 \$	0 \$
Photocopieur couleur	131 \$	1 732 \$	131 \$
Fournitures	1 463 \$	1 625 \$	1 463 \$
Bien-être des employés	0 \$	200 \$	0 \$
Santé et sécurité au travail	0 \$	722 \$	0 \$
Services surveillance TNO -entente Témis	8 500 \$	0 \$	8 500 \$
Plan de mesure d'urgence sécurité civile	5 000 \$	0 \$	5 000 \$
Dépotoir (levées, pub, picto, conteneurs)+10000 GMR	15 000 \$	0 \$	15 000 \$
Inspection en TNO - surplus affecté 2014	25 000 \$	25 000 \$	0 \$
Développement filière hydroélectricité - surplus affecté	400 000 \$	400 000 \$	0 \$
Plan régional des milieux humides et hydriques	8 440 \$	8 440 \$	0 \$
Lots intramunicipaux	50 000 \$	50 000 \$	0 \$
PADF (Projets)	94 500 \$	94 500 \$	0 \$
PADF (PART DES AUTRES MRC)	524 875 \$	524 875 \$	0 \$
Achat regroupé - Sel et calcium - contribution	14 744 \$	14 744 \$	0 \$
Table locale GIRT - Financé en partie par PADF	55 625 \$	55 625 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 652 165 \$</b>	<b>1 469 133 \$</b>	<b>81 062 \$</b>
		<b>(101 970 \$)</b>	

**Tableau 3 – Gestion des cours d'eau**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>3- GESTION DES COURS D'EAU</b>			
Rémunération du personnel administratif	0 \$	13 121 \$	0 \$
Avantages sociaux	0 \$	2 952 \$	0 \$
Déplacement du personnel	0 \$	3 000 \$	0 \$
Poste	0 \$	850 \$	0 \$
Téléphone	0 \$	1 000 \$	0 \$
Annonce et avis	0 \$	625 \$	0 \$
Vérification comptable	0 \$	437 \$	0 \$
Abonnements et cotisations	0 \$	880 \$	0 \$
Fournitures	0 \$	650 \$	0 \$
Bien-être des employés	0 \$	40 \$	0 \$
Honoraires consultants - Service de traduction	0 \$	500 \$	0 \$
Frais juridiques	0 \$	2 400 \$	0 \$
Santé et sécurité au travail	0 \$	72 \$	0 \$
Occupation et entretien des locaux	0 \$	963 \$	0 \$
Photocopieur	0 \$	231 \$	0 \$
Assurances	0 \$	405 \$	0 \$
Formation + formation légale et technique	0 \$	2 000 \$	0 \$
Permis démantèlement barrages castors	0 \$	550 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>0 \$</b>	<b>30 677 \$</b>	<b>0 \$</b>

**Tableau 4 – Baux – Sable & gravier**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>4- BAUX - SABLE &amp; GRAVIER</b>			
- Implantation du projet (compensation 15 \$/bail)	0 \$	0 \$	0 \$
- Baux d'abris sommaires	247 075 \$	0 \$	0 \$
- Baux de villégiature	304 765 \$	0 \$	0 \$
- Baux pour sablières et carrières	59 084 \$	0 \$	0 \$
- Frais administratifs (nouveau calcul à partir de 20	40 876 \$	0 \$	0 \$
0	0 \$	0 \$	0 \$
Remises gouvernementales (50% des recettes)	0 \$	305 462 \$	0 \$
0	0 \$	0 \$	0 \$
Réserve pour restauration	26 534 \$	(12 682 \$)	0 \$
Rémunération du personnel administratif	0 \$	247 835 \$	0 \$
Avantages sociaux	0 \$	55 763 \$	0 \$
Frais reliés aux inspections	0 \$	13 277 \$	0 \$
Développement villégiature - Mandat externe	100 000 \$	100 000 \$	0 \$
Déplacement du personnel	0 \$	2 020 \$	0 \$
Poste	0 \$	4 250 \$	0 \$
Téléphone	0 \$	5 000 \$	0 \$
Annonce et avis	0 \$	3 750 \$	0 \$
Vérification comptable	0 \$	2 915 \$	0 \$
Abonnements et cotisations	0 \$	2 200 \$	0 \$
Fournitures	0 \$	1 625 \$	0 \$
Bien-être des employés	0 \$	200 \$	0 \$
Honoraire consultant - Service de traduction	0 \$	500 \$	0 \$
Frais juridiques	0 \$	2 020 \$	0 \$
Santé et sécurité au travail	0 \$	361 \$	0 \$
Occupation des locaux	0 \$	4 331 \$	0 \$
Photocopieur couleur	0 \$	2 598 \$	0 \$
Contrat + soutien informatique	0 \$	13 476 \$	0 \$
Équipements informatiques et d'inspections	0 \$	3 000 \$	0 \$
Assurances	0 \$	2 508 \$	0 \$
Formation	0 \$	7 576 \$	0 \$
Frais de services - téléphone satellite	0 \$	1 312 \$	0 \$
Équipement roulants	0 \$	0 \$	0 \$
Entretien des équipements roulants	0 \$	5 556 \$	0 \$
Immatriculation	0 \$	300 \$	0 \$
Frais - interac	0 \$	3 182 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>778 334 \$</b>	<b>778 335 \$</b>	<b>0 \$</b>
		<b>0 \$</b>	

**Tableau 5 – Ressources forestières et agricoles**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>5- RESSOURCES FORESTIÈRES ET AGRICOLES</b>			
Revenus ress. Fores. Agricole (Surplus réaffecté pour	58 500 \$	58 500 \$	
Redevances ressources naturelles 2021	70 000 \$	0 \$	0 \$
Volet Agricole	0 \$	0 \$	
Communications et divers	0 \$	4 000 \$	
Agriculture et agroalimentaire PDZA + PDZA CONVEN	93 000 \$	93 000 \$	0 \$
P.A.D.E.A.(prog. aide au démarrage d'entreprise ag	0 \$	2 500 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>221 500 \$</b>	<b>158 000 \$</b>	<b>0 \$</b>
		<b>(63 500 \$)</b>	

**Tableau 6 - Services collectifs (aide financière)**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>6- SERVICES COLLECTIFS (AIDE FINANCIÈRE)</b>			
Redevances ressources naturelles 2021	20 700 \$		0 \$
Carrefour jeunesse	0 \$	15 000 \$	0 \$
Le Rift - contribution	58 016 \$	58 016 \$	0 \$
COMMISSION CULTURELLE	0 \$	0 \$	0 \$
Fonds de l'athlète	0 \$	500 \$	0 \$
Jeux du Québec 2022 (50% de 52 000\$) sur 5 ans	0 \$	5 200 \$	0 \$
Transport collectif - Financement(MAHEUX-BALADEUF	125 000 \$	139 000 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>203 716 \$</b>	<b>217 716 \$</b>	<b>0 \$</b>
		<b>14 000 \$</b>	

**Tableau 7 – Sécurité publique et service incendie**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>7- SÉCURITÉ PUBLIQUE ET SERVICE INCENDIE</b>			
Redevances ressources naturelles 2021	50 000 \$	0 \$	0 \$
Rémunération du personnel administratif	0 \$	64 070 \$	0 \$
Avantages sociaux	0 \$	14 416 \$	0 \$
Déplacements	0 \$	2 000 \$	0 \$
Frais du comité	0 \$	800 \$	0 \$
Poste	0 \$	850 \$	0 \$
Téléphone	0 \$	1 000 \$	0 \$
Annonce et avis	0 \$	625 \$	0 \$
Vérification comptable	0 \$	437 \$	0 \$
Abonnement	0 \$	110 \$	0 \$
Fournitures de bureau	0 \$	260 \$	0 \$
Bien-être des employés	0 \$	100 \$	0 \$
Honoraire consultant - Service de traduction	0 \$	500 \$	0 \$
Service juridiques	0 \$	5 000 \$	0 \$
Santé et sécurité au travail	0 \$	361 \$	0 \$
Occupation et entretien des locaux	0 \$	1 203 \$	0 \$
Photocopieur	0 \$	289 \$	0 \$
Communication	0 \$	2 000 \$	0 \$
Campagne promo SUMI	0 \$	4 000 \$	0 \$
Exercice de pratique SUMI	0 \$	1 500 \$	0 \$
Honoraires- consultant (inspections et plans d'interven	0 \$	50 000 \$	0 \$
Assurances	0 \$	130 \$	0 \$
Formation	0 \$	1 000 \$	0 \$
Immatriculation et entretien stèle-radar	0 \$	91 \$	0 \$
Équipements- autres	0 \$	1 000 \$	0 \$
Matériel de prévention	0 \$	1 500 \$	0 \$
Frais surveillance examen et achat volume	0 \$	0 \$	0 \$
Frais annuels - Gestionnaire de formation (ENP)	0 \$	0 \$	0 \$
Pince - Fond de réserve pour le renouvellement	6 838 \$	6 838 \$	0 \$
Pincés - Services annuels	21 366 \$	21 366 \$	0 \$
Systèmes de communication (radios)	12 349 \$	12 349 \$	0 \$
Frais et maintien du réseau (téléavertisseurs) - contrib	20 000 \$	20 000 \$	0 \$
Subvention MSP formation pompiers	0 \$	0 \$	0 \$
SUMI (évacuation médicale)	21 865 \$	21 865 \$	0 \$
Règlement animaux - contribution	6 981 \$	6 981 \$	0 \$
Projet avertisseur de fumée + projet borne fontaine	26 120 \$	26 120 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>165 519 \$</b>	<b>268 760 \$</b>	<b>0 \$</b>
		<b>103 241 \$</b>	

**Tableau 8 – Administration**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>8 - ADMINISTRATION</b>			
Redevances ressources naturelles 2021	25 000 \$	0 \$	
Autres revenus	0 \$	0 \$	
Rémunération personnel admin (revenu FRR-2 frais a	130 860 \$	183 464 \$	60 860 \$
Avantages sociaux	12 781 \$	41 279 \$	12 781 \$
Projet RH	11 200 \$		11 200 \$
Déplacement du personnel	256 \$	4 476 \$	256 \$
Poste	1 403 \$	1 700 \$	1 403 \$
Téléphone	1 100 \$	3 000 \$	1 100 \$
Annonce et avis	900 \$	3 750 \$	900 \$
Vérification comptable	2 915 \$	5 830 \$	2 915 \$
Abonnements et cotisations	110 \$	3 850 \$	110 \$
Fourniture de bureau	390 \$	1 300 \$	390 \$
Électricité (coin Kipawa)	79 \$		79 \$
Bien-être des employés	60 \$	800 \$	60 \$
Honoraire consultant	500 \$	20 000 \$	500 \$
Communication (chronique politique, actualité témis)	0 \$	1 000 \$	
Services juridiques	300 \$	12 000 \$	300 \$
Santé et sécurité au travail	72 \$	2 166 \$	72 \$
Occupation et entretien des locaux	1 444 \$	20 454 \$	1 444 \$
Photocopieur	42 \$	2 309 \$	42 \$
Services équité salariale	0 \$	3 000 \$	0 \$
Contrat CIM	1 910 \$	0 \$	1 910 \$
Assurances	992 \$	1 313 \$	992 \$
Formation	0 \$	7 500 \$	0 \$
Réceptions (représentation)	0 \$	3 500 \$	0 \$

**Tableau 8 – Administration (suite)**

Promo - semaine des municipalités	0 \$	1 000 \$	0 \$
Frais de banque	0 \$	2 700 \$	0 \$
Provision mauvaise créances	1 000 \$		1 000 \$
Cour municipale TNO	200 \$	0 \$	200 \$
Frais de vente Immeubles pour taxes	10 000 \$	10 000 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>203 513 \$</b>	<b>336 391 \$</b>	<b>98 513 \$</b>
		<b>231 391 \$</b>	

**Tableau 9 – Fonds d'intervention financière**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>9 - FONDS D'INTERVENTION FINANCIÈRE</b>			
Projet natation 4e année - Surplus affecté 2014	0 \$	0 \$	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>

**Tableau 10 – Développement économique**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>10 - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE</b>			
Redevances ressources naturelles 2021	252 921 \$	0 \$	0 \$
Projets priorités par le Conseil (redevances RN 2021)	0 \$	252 921 \$	0 \$
Développement filière hydroélectricité - surplus affecté	155 000 \$	155 000 \$	0 \$
<b>FONDS RÉGIONS RURALITÉ - VOLET 2</b>	<b>462 723 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>
Administration du FRR - Volet 2 (5 %)	0 \$	70 000 \$	0 \$
Entente avec SDT - Gestion du FLI	0 \$	262 913 \$	0 \$
Fonds TA PME	58 035 \$	58 035 \$	0 \$
Ententes intermunicipales (2)	0 \$	44 861 \$	0 \$
FRR - VOLET 2 - Projets spéciaux	300 891 \$	529 185 \$	0 \$
FRR - VOLET 2 - Municipalités et OBNL	300 891 \$	529 185 \$	0 \$
FRR - VOLET 2 - Promotion	50 000 \$	50 000 \$	0 \$
FRR - VOLET 2 - Résiduel dernière année	177 044 \$	0 \$	0 \$
FRR - VOLET 3 (signature)	211 563 \$	211 563 \$	0 \$
FRR - VOLET 4 (vitalisation)	260 358 \$		0 \$
Salaire - Agent de vitalisation		46 500 \$	0 \$
Avantages sociaux		10 463 \$	0 \$
Publicité, promotion et service traduction		5 287 \$	0 \$
Communication et graphisme		3 000 \$	0 \$
Frais déplacements		2 500 \$	0 \$
Frais comité		2 000 \$	0 \$
Autres frais (location, fournitures, etc)		5 608 \$	0 \$
Projets		185 000 \$	0 \$
Conférence préfets - Cotisation annuelle	0 \$	31 584 \$	0 \$
Observatoire Abitibi-Témiscamingue	0 \$	6 885 \$	0 \$
Alliance attractivité rétention Abitibi-Témiscamingue	0 \$	7 980 \$	0 \$
Comité accueil nouveau arrivants	0 \$	3 500 \$	0 \$
CALQ - Entente régionale	0 \$	0 \$	0 \$
Promotion tourisme + 5000\$ Tour du Lac	0 \$	0 \$	0 \$
GAMME (fonctionnement et colloques)	0 \$	20 000 \$	0 \$
FDT - RÉSIDUEL (confirmation à venir du MAMH)	279 543 \$	0 \$	
Fonds séduction tourisme	42 256 \$	42 256 \$	0 \$
Soutien (Tour d'Abitibi) et (centre d'archivage SHT:775	0 \$	15 000 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 551 226 \$</b>	<b>2 551 226 \$</b>	<b>0 \$</b>
		<b>0 \$</b>	

**Tableau 11 – Développement rural**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>11 - DÉVELOPPEMENT RURAL</b>			
Redevances ressources naturelles 2021	0 \$	0 \$	0 \$
Projet MIFI   Subvention	73 034 \$	0 \$	0 \$
Ministère MADA - Subvention 74 000\$ (55 000\$ versé	19 000 \$	0 \$	0 \$
Ministère PFM - Subvention 47 500\$ -15 000\$ versé à	23 750 \$	0 \$	0 \$
FRR - Volet 2	303 397 \$	0 \$	0 \$
FRR - volet 3 (signature pour la stratégie d'attraction)	75 000 \$	0 \$	0 \$
Redevances ressources naturelles 2021	40 000 \$	0 \$	0 \$

**Tableau 11 – Développement rural (suite)**

Rémunération personnel administratif	0 \$	230 824 \$	0 \$
Avantages sociaux	0 \$	51 935 \$	0 \$
Déplacement du personnel et formation	0 \$	18 000 \$	0 \$
Poste	0 \$	850 \$	0 \$
Téléphone	0 \$	2 000 \$	0 \$
Annonce et avis	0 \$	1 250 \$	0 \$
Vérification comptable	0 \$	583 \$	0 \$
Abonnements et cotisations	0 \$	110 \$	0 \$
Fourniture de bureau	0 \$	1 300 \$	0 \$
Bien-être des employés	0 \$	200 \$	0 \$
Santé et sécurité au travail	0 \$	361 \$	0 \$
Occupation et entretien des locaux	0 \$	4 813 \$	0 \$
Photocopieur	0 \$	1 155 \$	0 \$
Publicité et promotion	0 \$	19 000 \$	0 \$
Honoraires contractuels	0 \$	2 000 \$	0 \$
Communication et graphisme	0 \$	10 000 \$	0 \$
Frais des comités	0 \$	1 500 \$	0 \$
Équipement et ameublement	0 \$	3 000 \$	0 \$
Stratégie d'attraction   Campagne Québecor	0 \$	125 000 \$	0 \$
Stratégie d'attraction   Outils promotionnels	15 000 \$	12 500 \$	0 \$
Stratégie d'attraction   Connexion - Hébergement inter	0 \$	300 \$	0 \$
Stratégie d'attraction   Développement projets	0 \$	40 000 \$	0 \$
Projet MIFI   Mesure transitoire   PMD vers PAC	0 \$	10 000 \$	0 \$
Projet MIFI   Élaboration du plan d'action	0 \$	2 500 \$	0 \$
Promotion tourisme + Tour du Lac (Redev. RN 2021)	40 000 \$	40 000 \$	0 \$
Commission culturelle (entente dével. cult.)	45 000 \$	63 000 \$	0 \$
CALQ - Entente régionale	0 \$	10 000 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>634 181 \$</b>	<b>652 181 \$</b>	<b>0 \$</b>
		<b>18 000 \$</b>	

**Tableau 12 – Contributions – CTAT**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>12 - CONTRIBUTIONS - CTAT</b>			
Fonctionnement Transport adapté			
- Municipalités - contributions	56 750 \$	56 750 \$	0 \$
- Gouvernement du Québec	225 500 \$	225 500 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>282 250 \$</b>	<b>282 250 \$</b>	<b>0 \$</b>
		<b>0 \$</b>	

**Tableau 13 – Parc informatique**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>13 - PARC INFORMATIQUE</b>			
CONTRIBUTIONS MUNICIPALES (logiciel permis CIM)	6 058 \$	0 \$	0 \$
CONTRIBUTION MUNICIPALES (logiciel incendie)	0 \$	0 \$	0 \$
CONTRIBUTIONS MUNICIPALES (antivirus)	1 181 \$	0 \$	0 \$
- Conseil sans papier	0 \$	5 815 \$	0 \$
- Enregistrement du conseil	0 \$	2 000 \$	0 \$
GESTION DES BAUX	0 \$	0 \$	0 \$
- Licence PG CESA	7 586 \$	7 586 \$	0 \$
- Achat de logiciels	640 \$	640 \$	0 \$
- Support informatique	2 250 \$	2 250 \$	0 \$
- Achat d'équipements	3 000 \$	3 000 \$	0 \$
AMÉNAGEMENT	0 \$	0 \$	0 \$
- Achat de logiciels	0 \$	640 \$	0 \$
- Support informatique	0 \$	1 500 \$	0 \$
- Achat d'équipements	2 000 \$	2 000 \$	0 \$
ADMINISTRATION GÉNÉRALE	0 \$	0 \$	0 \$
- Licence CIM (comptabilité, immobilisations, réseau)	0 \$	4 971 \$	0 \$
- Support informatique	0 \$	6 750 \$	0 \$
- Achat d'équipements	9 000 \$	9 000 \$	0 \$
- Achat de logiciels	0 \$	2 000 \$	0 \$
- Classement sans papier (méthode Gedcom)	0 \$	350 \$	0 \$
- Traitement de la paye Desjardins	0 \$	5 510 \$	0 \$
- Développement du serveur	0 \$	3 500 \$	0 \$
- Hébergement site web	0 \$	1 212 \$	0 \$

**Tableau 13 – Parc informatique (suite)**

INCENDIE	0 \$	0 \$	0 \$
- Licence incendie - Emergensys	0 \$	3 486 \$	0 \$
- Achat de logiciels	0 \$	640 \$	0 \$
- Support informatique	0 \$	1 500 \$	0 \$
- Achat d'équipements	2 000 \$	2 000 \$	0 \$
GÉOMATIQUE	0 \$	0 \$	0 \$
- Licence ArcView et ArcGis	0 \$	6 930 \$	0 \$
- Achat de logiciels	0 \$	640 \$	0 \$
- Support annuel et m.a.j. serveur carto	0 \$	5 800 \$	0 \$
- Support informatique	0 \$	750 \$	0 \$
- Achat d'équipements	1 000 \$	1 000 \$	0 \$
ÉVALUATION	0 \$	0 \$	0 \$
- Licence CIM (évaluation, géomatique web)	0 \$	48 685 \$	0 \$
- Achat de logiciels	0 \$	640 \$	0 \$
- Support informatique	0 \$	2 250 \$	0 \$
- Achat d'équipements	4 500 \$	4 500 \$	0 \$
LARGE BANDE	0 \$	0 \$	0 \$
- Réseautage des municipalités (Support annuel)	0 \$	10 000 \$	0 \$
- Frais récurrents annuels Réseau large bande (Télé)	0 \$	31 435 \$	0 \$
- Frais internet RISQ et cotisations au GIRAT	0 \$	20 159 \$	0 \$
- Gestion des courriels	0 \$	0 \$	0 \$
RENOUVELLEMENT DES ÉQUIPEMENTS	0 \$	0 \$	0 \$
- Logiciel bureautique (Suite office, Exchange et Bu)	0 \$	4 300 \$	0 \$
- Licences antivirus (250 licences pour 2020-2021)	0 \$	3 790 \$	0 \$
- Serveur réseau (fonds réserve)	0 \$	2 000 \$	0 \$
- Renouvellement équipements informatiques	0 \$	5 000 \$	0 \$
DÉVELOPPEMENT DES SERVICES	0 \$	0 \$	0 \$
REVENUS DU FONDS DE RÉSERVE	162 000 \$	0 \$	0 \$
- Renouvellement équipement réseautage	0 \$	112 000 \$	0 \$
- Renouvellement du serveur	25 000 \$	25 000 \$	0 \$
- Achat de logiciels (ArcGis)	0 \$	0 \$	0 \$
- Refonte du site internet	15 000 \$	15 000 \$	0 \$
- Conversion des données en évaluation	0 \$	0 \$	0 \$
- Connexion Écocentre Large-bande	20 000 \$	20 000 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>261 215 \$</b>	<b>386 228 \$</b>	<b>0 \$</b>
		<b>125 013 \$</b>	

**Tableau 14 – Évaluation**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>14 - ÉVALUATION</b>			
Redevances ressources naturelles 2021	50 000 \$	0 \$	0 \$
Demande de révision	2 000 \$	2 000 \$	0 \$
Rémunération du personnel+ projet rh	44 623 \$	163 688 \$	44 623 \$
Avantages sociaux	9 371 \$	36 830 \$	9 371 \$
Déplacement du personnel et inspecteurs	0 \$	5 500 \$	0 \$
Poste	842 \$	3 400 \$	842 \$
Téléphone	660 \$	3 000 \$	660 \$
Annonce et avis	1 375 \$	3 750 \$	1 375 \$
Vérification comptable	0 \$	4 664 \$	0 \$
Abonnements et cotisations	0 \$	1 980 \$	0 \$
Fournitures	1 398 \$	2 340 \$	1 398 \$
Bien-être des employés	0 \$	300 \$	0 \$
Honoraires consultant - Service de traduction	0 \$	2 500 \$	0 \$
Frais juridiques	0 \$	2 000 \$	0 \$
Santé et sécurité au travail	0 \$	722 \$	0 \$
Occupation des locaux	0 \$	7 219 \$	0 \$
Photocopieur couleur	173 \$	2 309 \$	173 \$
Contrat de service - évaluateur	22 780 \$	68 339 \$	22 780 \$
Demande de révision - évaluateur	15 000 \$	15 000 \$	0 \$
Assurances	1 516 \$	6 772 \$	1 516 \$
Colloque et congrès - Stage - Formation	0 \$	24 200 \$	0 \$
Inspections sur terres publiques	0 \$	7 500 \$	0 \$
Équipements inspection	0 \$	2 500 \$	0 \$
Immobilisations	0 \$	0 \$	0 \$
Inspection commerciale - modernisation	0 \$	25 000 \$	0 \$
Mutations - contribution	3 000 \$	3 000 \$	0 \$
Évaluation - Villes - contribution	101 250 \$	0 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>253 986 \$</b>	<b>394 513 \$</b>	<b>82 736 \$</b>
		<b>223 263 \$</b>	

**Tableau 15 – Cotisation aux organismes**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>15 - COTISATIONS AUX ORGANISMES</b>			
Cotisations O.R.L.P.	0 \$	31 060 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>0 \$</b>	<b>31 060 \$</b>	<b>0 \$</b>
		<b>31 060 \$</b>	

**Tableau 16 – Programme d'habitation**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>16- PROGRAMMES D'HABITATION</b>			
Subventions reçues - PAD et Rénorégion	150 000 \$	0 \$	0 \$
Subventions versées - PAD et Rénorégion	0 \$	134 287 \$	0 \$
Rémunération du personnel administratif	0 \$	4 305 \$	0 \$
Rémunération inspecteur	0 \$	2 552 \$	0 \$
Avantages sociaux	0 \$	1 543 \$	0 \$
Déplacements du personnel	0 \$	522 \$	0 \$
Frais administratif	0 \$	6 792 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>150 000 \$</b>	<b>150 000 \$</b>	<b>0 \$</b>
		<b>0 \$</b>	

**Tableau 17 – Ententes intermunicipales**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>17- ENTENTE INTERMUNICIPALES</b>			
RESSOURCE EN SST	16 291 \$	0 \$	0 \$
Redevances ressources naturelles 2021	16 291 \$	0 \$	0 \$
FRR - VOLET 2	48 872 \$	0 \$	0 \$
CONTRIBUTION SPÉCIFIQUE MUNICIPALE	0 \$	52 513 \$	0 \$
Rémunération du personnel	0 \$	11 815 \$	0 \$
Avantages sociaux	0 \$	3 000 \$	0 \$
Déplacement du personnel	0 \$	2 000 \$	0 \$
Formation	0 \$	1 500 \$	0 \$
Équipements	0 \$	10 624 \$	0 \$
Frais administratifs	0 \$	0 \$	0 \$
RESSOURCE EN URBANISME		0 \$	0 \$
Redevances ressources naturelles 2021	28 570 \$	0 \$	0 \$
FRR - VOLET 2	28 570 \$	0 \$	0 \$
CONTRIBUTION SPÉCIFIQUE MUNICIPALE	85 710 \$	0 \$	0 \$
Rémunération du personnel	0 \$	91 198 \$	0 \$
Avantages sociaux	0 \$	20 520 \$	0 \$
Déplacement du personnel	0 \$	6 000 \$	0 \$
Formation	0 \$	5 000 \$	0 \$
Équipements	0 \$	1 500 \$	0 \$
Frais administratif (15 %)	0 \$	18 633 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>224 304 \$</b>	<b>224 304 \$</b>	<b>0 \$</b>
		<b>0 \$</b>	

**Tableau 18 – Édifice**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>18- ÉDIFICE</b>			
Loyer - Location des organismes	95 062 \$	0 \$	0 \$
Autres revenus - Édifice	60 000 \$	0 \$	0 \$
Occupation M.R.C.	48 126 \$	0 \$	0 \$
Assurance	0 \$	5 400 \$	0 \$
Taxes et compensations	0 \$	7 316 \$	0 \$
Déneigement du stationnement	0 \$	3 140 \$	0 \$
Entretien ménage	0 \$	50 215 \$	0 \$
Entretien de l'immeuble	0 \$	26 450 \$	0 \$
Location locaux - Laverlochère	0 \$	13 165 \$	0 \$
Location locaux - Kipawa	0 \$	925 \$	0 \$
Entretien aménagement paysager	0 \$	4 000 \$	0 \$



**Tableau 18 – Édifice (suite)**

Électricité et chauffage	0 \$	25 465 \$	0 \$
Ameublements/ équipements	0 \$	9 000 \$	0 \$
Autres dépenses - Édifice	0 \$	5 000 \$	0 \$
Fondations immeuble - Surplus affecté 2014 (ventilatic	243 320 \$	243 320 \$	0 \$
Réserve (fonds immeuble)	0 \$	53 113 \$	0 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>446 508 \$</b>	<b>446 508 \$</b>	<b>0 \$</b>
		<b>0 \$</b>	

**Tableau 19 – Valorisation des matières résiduelles**

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>19 - VALORISATION MATIÈRES RÉSIDUELLES</b>			
Factures collecte réserves indiennes	75 280 \$	0 \$	
Compensation collecte sélective	664 451 \$	0 \$	
Autres revenus mat. résiduelles (vente matières)	160 000 \$	0 \$	
Rémunération	45 000 \$	670 988 \$	
0	0 \$	0 \$	
Charges sociales et Jours fériés opérateurs	0 \$	146 877 \$	
Bien-être des employés (eau, café, etc.)	0 \$	300 \$	
Frais de poste (Dicom, etc.)	0 \$	200 \$	
Fournitures de bureau (papeterie)	0 \$	1 000 \$	
Équipements bureau	0 \$	3 000 \$	
Cotisation et abonnement	0 \$	100 \$	
Téléphone écocentre	0 \$	3 800 \$	
Cellulaire directrice	0 \$	1 200 \$	
Internet	0 \$	1 200 \$	
Comptabilité et vérification (audit collecte)	0 \$	8 200 \$	
Déplacements	0 \$	6 000 \$	
Formation	0 \$	1 000 \$	
Vêtement de travail	0 \$	3 500 \$	
Écocentre	0 \$	0 \$	
Location conteneur et levée écocentre	0 \$	300 \$	
Récupération des RDD	0 \$	25 000 \$	
Récupération des TIC	5 000 \$	600 \$	
Récupération bardeaux		65 000 \$	
Récupération fer - métaux collecte	12 000 \$	1 000 \$	
Récupération des pneus		5 000 \$	
Récupération du fréon		1 500 \$	
Récupération du bois		40 000 \$	
Centre de valorisation	0 \$	0 \$	
Contrat ramassage papier		100 \$	
Pièces et accessoires		1 200 \$	
Location équipements		100 \$	
Entretien terrain et bâtiments		50 000 \$	
Article nettoyage		500 \$	
Assurances (tous les bâtiments)		8 500 \$	
Électricité - (tous les bâtiments)		30 000 \$	
Santé et sécurité au travail (SST)		2 000 \$	
Centre de tri (recyclage)	0 \$	0 \$	
Traitement Recyclage (Tricentris)		120 000 \$	
Transport vers Gatineau		120 000 \$	
Pièces et accessoires		20 000 \$	
Location équipements		14 000 \$	
Propane, huile et autres produits		100 \$	
Article nettoyage		100 \$	
Opérateur de chargeur compact		0 \$	
Garage	0 \$	0 \$	
Outils garage		1 500 \$	
Pièces et accessoires		5 000 \$	
Location équipements		500 \$	
Propane, huile et autres produits		3 000 \$	
Article nettoyage		2 000 \$	
Roulotte et balance	0 \$	0 \$	
Pièces et accessoires		200 \$	
Location équipements		100 \$	
Propane, huile et autres produits		50 \$	
Article nettoyage + salle de bain		375 \$	
Contrat de service + entretien (balance)		1 200 \$	

**Tableau 19 – Valorisation des matières résiduelles (suite)**

Plateforme de compostage	0 \$	0 \$	
Tests annuels (échantillon laboratoire)		1 200 \$	
Traitement du lixiviât		500 \$	
Pièces et accessoires		500 \$	
Location équipements		150 \$	
Centre de Transfert (déchets)	0 \$	0 \$	
Transport et traitement au LET (Multitech)	145 000 \$	931 600 \$	
Surcharge de carburant (diesel)	0 \$	12 000 \$	
Relais d'écocentre local (REL)	0 \$	0 \$	
Transport des matières vers Multitech	42 996 \$	90 000 \$	
Part MRC (Écocentre de Fabre)	40 611 \$	8 773 \$	
Transport bois + bardeaux REL		45 000 \$	
Camion de collecte et machineries	0 \$	0 \$	
Diesel camion 2		3 000 \$	
Diesel camion 4		0 \$	
Diesel camion 5		20 000 \$	
Diesel camion 6		0 \$	
Diesel camion 7		50 000 \$	
Diesel camion 8		50 000 \$	
Diesel camion 9		50 000 \$	
Essence camion pick-up		2 200 \$	
Diesel camion "roll-off"		0 \$	
Diesel machineries		0 \$	
Diesel loader 1		1 500 \$	
Diesel loader 2		10 000 \$	
Diesel broyeur		3 500 \$	
Diesel tamis		500 \$	
Diesel garage		500 \$	
Diesel pelle		4 500 \$	
Diesel bobcat		3 000 \$	
Entretien et réparation (pièces) camions 2		5 000 \$	
Entretien et réparation (pièces) camions 4		0 \$	
Entretien et réparation (pièces) camions 5		30 000 \$	
Entretien et réparation (pièces) camions 6		0 \$	
Entretien et réparation (pièces) camions 7		40 000 \$	
Entretien et réparation (pièces) camions 8		40 000 \$	
Entretien et réparation (pièces) camions 9		15 000 \$	
Entretien et réparation (pièces) camions pick-up		4 000 \$	
Entretien et réparation (pièces) camions "roll-off"		0 \$	
Entretien et réparation (pièces) machineries		0 \$	
Entretien et réparation (pièces) loader 1		1 000 \$	
Entretien et réparation (pièces) loader 2		2 500 \$	
Entretien et réparation (pièces) broyeur		5 000 \$	
Entretien et réparation (pièces) tamis		1 000 \$	
Entretien et réparation (pièces) pelle		20 000 \$	
Entretien et réparation (pièces) bobcat		15 000 \$	
Immatriculation		10 500 \$	
Assurances - véhicules		13 000 \$	
Systèmes de communications radio		4 000 \$	
Frais de financement	0 \$	0 \$	
Emprunt 4m\$ (intérêts emprunt temporaire)		0 \$	
Plaintes et dommages		8 000 \$	
Fonds d'immobilisation (camions)		80 000 \$	
Fonds d'immobilisation (machinerie)		50 000 \$	
Fonds (provision) pour toile centre de transfert	0 \$	5 000 \$	
Fonds d'immobilisation (bacs roulants)	0 \$	10 000 \$	
Fonds d'immobilisation (autres véhicules: pick-up, roll-off)	0 \$	25 000 \$	
Immobilisations (matières résiduelles)	0 \$	15 000 \$	
Toile - Centre de transfert - Surplus affecté 2014	0 \$	0 \$	
Campagne de communication - Surplus affecté 2014	0 \$	0 \$	
Projet incinérateur - Redevances RN 2021	125 000 \$	125 000 \$	
Promotion	0 \$	10 000 \$	
Frais du comité Gestion (CAGE)	0 \$	600 \$	
Développement de projets	0 \$	20 000 \$	
Fonds d'initiatives environnementales	0 \$	10 000 \$	
Service juridique environnement	0 \$	3 000 \$	
<b>Total des dépenses</b>	<b>1 315 337 \$</b>	<b>3 222 313 \$</b>	<b>0 \$</b>
	<b>1 906 976 \$</b>		

Postes et fonctions	2021	Dépenses	
		MRCT	TNO
<b>Total</b>	<b>9 383 754 \$</b>	<b>11 932 533 \$</b>	<b>262 311 \$</b>
			<b>12 194 844 \$</b>
<b>Excédent des charges sur le revenu</b>			<b>2 811 090 \$</b>
<b>Surplus 2019-2020</b>			<b>(336 445 \$)</b>
<b>Quotes-parts 2021</b>			<b>2 474 645 \$</b>
<b>Contributions 2021</b>			<b>552 088 \$</b>
<b>Budget MRC 2021 - Quotes-parts et contributions</b>			<b>3 026 732 \$</b>

**Tableau 20 – Répartition des surplus accumulés 2019-2020 selon les opérations**

Services	Montant
Rémunération et déplacements des élus	(59 470 \$)
Aménagement	(96 686 \$)
Valorisation matières résiduelles	(150 236 \$)
Sécurité incendie	(694 \$)
Administration	57 583 \$
Cours d'eau	(25 945 \$)
Évaluation	(64 488 \$)
Cotisations OLRP	3 492 \$
<b>Total</b>	<b>(336 445 \$)</b>

**Tableau 21 – Contributions volontaires et services aux municipalités**

Facturation transport REL (GMR)		42 996 \$
Frais écocentre		40 611 \$
Évaluation :		
- Facturation des villes (règlement no 008-09-1982)	102 450 \$	
- Mutations (frais registre foncier)	1 800 \$	104 250 \$
Transport adapté (entente 1987)		56 750 \$
Sécurité incendie (maintien du réseau)		20 000 \$
Sécurité incendie (radios)		12 349 \$
Sel et calcium		14 744 \$
Gestion des cours d'eau		0 \$
Logiciel de permis		6 332 \$
Entente intermunicipale (SST / Urbanisme)		112 870 \$
Le Rift		58 016 \$
Projet: avertisseur de fumée		26 120 \$
Règlement d'animaux		6 981 \$
Pinces de désincarcération		28 204 \$
Évacuation médicale d'urgence		21 865 \$
<b>Total des contributions</b>		<b>552 088 \$</b>

**Tableau 22 – Territoire non organisé**

	TNO		
	Ensemble	Laniel	Les Lacs
Part du TNO :			
➤ Quotes-parts	87 946 \$	43 606 \$	44 340 \$
➤ Contributions	8 437 \$	5 325 \$	3 112 \$
Administration TNO à la MRC	262 311 \$	39 347 \$	222 964 \$
Sûreté du Québec	71 181 \$	30 440 \$	40 741 \$
Entretien chemin forestier	20 000 \$	0 \$	20 000 \$
Répartition locale (Comité municipal)	388 503 \$	388 503 \$	0 \$
Excédant des dépenses sur les revenus	838 378 \$	507 221 \$	331 157 \$
Affectation surplus affecté	0 \$	0 \$	0 \$
<b>Total</b>	<b>838 378 \$</b>	<b>507 221 \$</b>	<b>331 157 \$</b>
<b>Taxation TNO 2021</b>	<b>838 378 \$</b>		

**Tableau 23 – Fond de réserve**

	Édifice	Réserves des services	Total
Estimé au 31 décembre 2020	243 320 \$	1 063 826 \$	1 307 146 \$
Virement surplus affecté	0 \$	(483 703 \$)	(483 703 \$)
<b>Solde</b>	<b>243 320 \$</b>	<b>580 123 \$</b>	<b>823 443 \$</b>

**ATTENDU QUE** la *Loi sur l'aménagement et l'urbanisme (LRQ, chap. A-19.1)* (ci-après « LAU ») prévoit à l'article 205, sous réserve de toute disposition législative inconciliable, toute municipalité dont le territoire est compris dans celui de la MRC contribue au paiement des dépenses de celle-ci;

**ATTENDU QUE** les dépenses de la MRC sont réparties entre les municipalités qui doivent contribuer à leur paiement selon tout critère qu'elle détermine par règlement et qui peut varier selon la nature des dépenses. À défaut d'un tel règlement, les dépenses sont réparties, entre ces municipalités, en fonction de leur richesse foncière uniformisée respective, au sens de l'article 261.1 de la *Loi sur la fiscalité municipale (LRQ, chap. F-2.1)* (ci-après « LFM »);

**ATTENDU QUE** le **Code municipal** prévoit à l'article 975 que le budget de la MRC comporte autant de parties qu'il y a de catégories de fonctions exercées par la MRC. Constitue une catégorie l'ensemble des fonctions à l'égard desquelles les représentants des mêmes municipalités locales sont habilités à participer aux délibérations et au vote. Les parties sont adoptées séparément. Peuvent délibérer et voter à l'égard d'une partie les membres du conseil qui sont habilités à participer aux délibérations et au vote à l'égard des fonctions qui forment la catégorie visée par cette partie.

**ATTENDU QUE** la *LAU* prévoit aux articles 201 et 202 que pour qu'une décision soit prise par le conseil, les voix exprimées doivent être majoritairement positives et le total des populations attribuées aux représentants qui ont exprimé des voix positives doit équivaloir à plus de la moitié du total des populations attribuées aux représentants qui ont voté. Le représentant d'une municipalité dispose d'une voix au conseil de la MRC ou, le cas échéant, du nombre de voix déterminées dans le décret;

**ATTENDU QUE** le règlement n° 008-09-1982 établit la juridiction de la MRC en regard de l'évaluation des villes de Belleterre, Témiscaming et Ville-Marie; les dépenses encourues à cet égard sont calculées « au coût réel, majoré de 10 % »;

**ATTENDU QUE** les règlements n° 120 et 121-09-2006 adoptés par le conseil de la MRC de Témiscamingue le 20 septembre 2006 portant sur la déclaration d'intention pour l'acquisition de compétence en gestion des matières résiduelles pour la MRC de Témiscamingue (**CM, article 678.0.2.1**) prévoient que les coûts par municipalité sont estimés en fonction d'un coût par habitant, incluant un facteur de performance;

**ATTENDU QUE** la *Loi sur l'organisation territoriale municipale (LRQ, chap. 0-9)* prévoit à l'article 8 qu'une MRC dont le territoire comprend un territoire non organisé (ci-après « TNO ») est présumée être une municipalité locale à l'égard de ce territoire;

**ATTENDU QUE** le **Code municipal (articles 989 et 991)** prévoit que la MRC peut en territoire non organisé, imposer et prélever annuellement, par voie de taxation directe, sur tous les biens imposables ou seulement sur ceux des personnes intéressées, toute somme de deniers nécessaire pour rencontrer les dépenses d'administration ou pour un objectif spécial;

**ATTENDU QUE** le territoire non organisé comprend deux secteurs, c'est-à-dire :

- **TNO Laniel** (85905) (parties non organisées des cantons Mazenod, Tabaret et Bruchési, ainsi que le canton Shehyn);
- **TNO Les Lacs-du-Témiscamingue** (85907) (l'ensemble du TNO à l'exception de Laniel);

**ATTENDU QUE** la richesse foncière uniformisée des municipalités et territoire non organisé, pour l'exercice financier 2021, conformément aux **articles 261.1 à 261.4** de la LFM, se répartie comme suit :

	Évaluation uniformisée 2021		%
TNO - Laniel	49 895 960		
TNO - Les Lacs	67 208 586		
Total - Territoire non organisé	117 104 545		
Municipalités locales	1 018 672 569	1 135 777 114	68%
Villes		532 939 650	32%
<b>Total - Éval. uniformisée 2021</b>		<b>1 668 716 765</b>	

## **EN CONSÉQUENCE,**

Il est proposé par M. Maurice Laverdière  
appuyé par M. Alexandre Binette  
et résolu unanimement

- ❖ **QUE** l'ensemble du présent règlement soit adopté; sujet aux parties du budget adoptées séparément.

## **Article 1 - Préambule**

Le préambule fait partie intégrante du présent règlement.

### **PARTIE 1**

## **Article 2 - Modalité d'établissement des quotes-parts relatives à l'ensemble des municipalités et TNO**

La partie 1 du budget inclut les quotes-parts relatives à l'ensemble des municipalités dont le territoire est compris dans le territoire de la MRC de Témiscamingue, ainsi que les TNO. Il s'agit des quotes-parts relatives à la gestion générale de la MRC, ainsi que celles relatives à la gestion des matières résiduelles pour les municipalités suivantes :

<b>Municipalité</b>	<b>Oui</b>	<b>Non</b>
Béarn	✓	
Duhamel-Ouest	✓	
Fugèreville	✓	
Guérin	✓	
Kipawa	✓	
Laforce	✓	
Latulipe-et-Gaboury	✓	
Laverlochère-Angliers	✓	
Lorrainville	✓	
Moffet	✓	
Nédélec	✓	
Notre-Dame-du-Nord	✓	
Rémigny	✓	
St-Bruno-de-Guigues	✓	
St-Édouard-de-Fabre	✓	
St-Eugène-de-Guigues	✓	
Belleterre	✓	
Témiscaming	✓	
Ville-Marie	✓	
TNO	✓	

## **Article 2.1 - Modalité d'établissement des quotes-parts relatives à l'ensemble des municipalités et TNO – Gestion générale (Partie 1)**

La gestion générale de la MRC comprend les dépenses suivantes :

	<b>Montant</b>		
	<b>Total</b>	<b>Surplus</b>	<b>Net</b>
Rémunérations des élus	292 938 \$	(59 470 \$)	233 468 \$
Aménagement du territoire	(101 970 \$)	(96 686 \$)	(198 656 \$)
Ressources forestière et agricole	(63 500 \$)	0 \$	(63 500 \$)
Services Collectifs (Aide financière)	14 000 \$	0 \$	14 000 \$
Sécurité incendie	103 241 \$	(694 \$)	102 547 \$
Administration générale	231 191 \$	57 583 \$	288 774 \$
Gestion des cours d'eau	30 677 \$	(25 945 \$)	4 731 \$
Développement rural	18 000 \$	0 \$	
Parc informatique	125 013 \$	0 \$	125 013 \$
<b>Total</b>	<b>649 591 \$</b>	<b>(125 214 \$)</b>	<b>524 377 \$</b>

Toutes les municipalités de la MRC, ainsi que les TNO, contribuent au paiement des dépenses totalisant **524 377 \$**. Cette somme est répartie selon la richesse foncière uniformisée de 2021 (Tableau 1.1).

## **Article 2.2 - Modalité d'établissement des quotes-parts relatives à l'ensemble des municipalités et TNO – Gestion des matières résiduelles (Partie 1)**

Les coûts estimés par la MRC pour la gestion des matières résiduelles inclus notamment les coûts pour la collecte, le transport et la disposition des matières recyclables et des matières résiduelles sans potentiel de mise en valeur.

Les quotes-parts des municipalités sont réparties comme suit :

<b>Municipalité</b>	<b>Gestion Matières résiduelles</b>
Béarn	83 598 \$
Duhamel-Ouest	105 970 \$
Fugèreville	36 504 \$
Guérin	36 881 \$
Kipawa	56 364 \$
Laforce	15 233 \$
Latulipe-et-Gaboury	30 423 \$
Laverlochère	111 967 \$
Lorrainville	142 669 \$
Moffet	22 882 \$
Nédélec	35 658 \$
Notre-Dame-du-Nord	125 922 \$
Rémigny	29 606 \$
St-Bruno-de-Guigues	129 402 \$
St-Édouard-de-Fabre	80 115 \$
St-Eugène-de-Guigues	52 332 \$
Belleterre	32 006 \$
Témiscaming	295 597 \$
Ville-Marie	302 033 \$
TNO Laniel	19 610 \$
TNO Les Lacs-du-Témiscamingue	11 968 \$
<b>Total</b>	<b>1 756 740 \$</b>

La répartition de la quote-part de chaque municipalité se fait au prorata de la population et des coûts à l'enfouissement. Les quotes-parts des municipalités totalisent une somme de 1 756 740 \$.

**Réf.** : Règlements :

- N° 120-09-2006 du 20 septembre 2006 (Acquisition de compétence);
- N° 121-09-2006 du 20 septembre 2006 (Emprunt 1 M\$);
- N° 129-12-2007 du 19 décembre 2007 (Emprunt 338 000 \$);
- N° 132-05-2008 du 21 mai 2008 (Emprunt 616 000 \$);
- N° 140-08-2009 du 19 août 2009 (Emprunt 4 000 000 \$).

## **Article 2.3 - Modalité d'établissement des quotes-parts relatives à l'ensemble des municipalités et TNO – Adoption (Partie 1)**

L'adoption de la partie 1 du budget est soumise à la procédure de la double majorité, c'est-à-dire la majorité des voix exprimées par les membres du conseil concernés, représentant la majorité de la population de la MRC.

**ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ**

## PARTIE 2

### **Article 3 – Établissement de la contribution pour l'évaluation des villes et les mutations**

La partie 2 du budget prévoit la contribution des villes au service d'évaluation de la MRC de Témiscamingue, ainsi que la contribution des municipalités locales et des TNO aux mutations. La partie 2 du budget comprend les dépenses suivantes :

	Montant
Évaluation des villes	102 450 \$
Mutations	1 800 \$
Total	104 250 \$

Le règlement n° **008-09-1982** établit la juridiction de la MRC en regard de l'évaluation des villes de Belleterre, Témiscaming et Ville-Marie. Les dépenses encourues à cet égard sont calculées au coût réel, majoré de 10 %. Ce qui équivaut à une somme de 102 450 \$. Les mutations sont de 100\$ par municipalité locale et par TNO, pour une somme de 1 800 \$

Cette somme de 104 250 \$ est répartie (Tableau 1.2) selon le coût réel du service rendu à chacune des municipalités suivantes :

Municipalité	Oui	Non
Béarn	✓	
Duhamel-Ouest	✓	
Fugèreville	✓	
Guérin	✓	
Kipawa	✓	
Laforce	✓	
Latulipe-et-Gaboury	✓	
Laverlochère-Angliers	✓	
Lorrainville	✓	
Moffet	✓	
Nédélec	✓	
Notre-Dame-du-Nord	✓	
Rémigny	✓	
St-Bruno-de-Guigues	✓	
St-Édouard-de-Fabre	✓	
St-Eugène-de-Guigues	✓	
Belleterre	✓	
Témiscaming	✓	
Ville-Marie	✓	
TNO	✓	

### **Article 3.1 - Établissement de la contribution pour l'évaluation des villes et les mutations – Adoption (Partie 3)**

L'adoption de la partie 2 du budget est soumise à la procédure de la double majorité, c'est-à-dire la majorité des voix exprimées par les membres du conseil concernés, représentant la majorité de la population de la MRC.

### **ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ**



### PARTIE 3

#### **Article 4 – Établissement des contributions volontaires pour la Corporation du Transport adapté du Témiscamingue, ainsi que pour le système de communication radio du service de sécurité incendie**

La partie 3 du budget comprend d'une part les contributions volontaires des municipalités et des TNO à la Corporation du Transport adapté du Témiscamingue (C.T.A.T.), ainsi que les contributions pour le système de communication radio du service de sécurité incendie. La municipalité de Kipawa et la ville de Témiscaming ne contribuent pas à la partie 3 du budget et le TNO Les Lacs-du-Témiscamingue ne contribue que pour le montant versé au C.T.A.T (Tableau 1.2).

Municipalité	Oui	Non
Béarn	✓	
Duhamel-Ouest	✓	
Fugèreville	✓	
Guérin	✓	
Kipawa		✓
Laforce	✓	
Latulipe-et-Gaboury	✓	
Laverlochère-Angliers	✓	
Lorrainville	✓	
Moffet	✓	
Nédélec	✓	
Notre-Dame-du-Nord	✓	
Rémigny	✓	
St-Bruno-de-Guigues	✓	
St-Édouard-de-Fabre	✓	
St-Eugène-de-Guigues	✓	
Belleterre	✓	
Témiscaming		✓
Ville-Marie	✓	
TNO	✓	

Un montant de 56 750 \$ est versé à la C.T.A.T. Cette somme est répartie selon la richesse foncière des municipalités concernées et des TNO.

Pour le système de communication radio du service de sécurité incendie, la contribution totale s'élève à 32 349 \$. Les frais d'entretien, de location des tours et des fréquences (20 000 \$) sont répartis en parts égales pour chaque municipalité participante (1 111\$). Le solde de 12 349\$ est réparti selon le nombre de radios dans chaque municipalité.

#### **Article 4.1 - Établissement des contributions volontaires pour la Corporation du Transport adapté du Témiscamingue, ainsi que pour le système de communication radio du service de sécurité incendie – Adoption (Partie 3)**

L'adoption de la partie 3 du budget est soumise à la procédure de la double majorité, c'est-à-dire la majorité des voix exprimées par les membres du conseil concernés, représentant la majorité de la population de la MRC.

#### **ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ**

## PARTIE 4

### **Article 5 - Quotes-parts en évaluation, cotisations aux organismes et gestion du territoire non organisé**

La partie 4 du budget comprend les quotes-parts en évaluation, aux cotisations aux organismes et en gestion des territoires (Tableau 1.1).

#### **Article 5.1 - Quotes-parts évaluation et cotisations aux organismes (Partie 4)**

Le premier volet de la partie 4 du budget comprend les dépenses suivantes :

	Montant	Surplus / déficit	Total
Service d'évaluation	223 263 \$	(64 488 \$)	158 775 \$
Cotisation des organismes	31 060 \$	3 492 \$	34 552 \$
Total	254 323 \$	(60 996 \$)	193 327 \$

Cette somme de 193 327 \$ est répartie selon la richesse foncière uniformisée des municipalités et TNO suivants :

Municipalité	Oui	Non
Béarn	✓	
Duhamel-Ouest	✓	
Fugèreville	✓	
Guérin	✓	
Kipawa	✓	
Laforce	✓	
Laverlochère-Angliers	✓	
Lorrainville	✓	
Moffet	✓	
Nédélec	✓	
Notre-Dame-du-Nord	✓	
Rémigny	✓	
St-Bruno-de-Guigues	✓	
St-Édouard-de-Fabre	✓	
St-Eugène-de-Guigues	✓	
Belleterre		✓
Témiscaming		✓
Ville-Marie		✓
TNO	✓	

#### **Article 5.2 - Gestion du territoire non organisé**

À l'exception de la répartition locale « Les Lacs-du-Témiscamingue » au montant de 331 157 \$, les sommes suivantes sont imposées en territoire non organisé par voie de taxation directe sur les biens imposables des secteurs concernés.

	Total	Surplus	Répartition TNO		Solde
			Les Lacs	Laniel	
Administration	262 311 \$	0 \$	222 964 \$	39 347 \$	262 311 \$
Sûreté du Québec	71 181 \$	0 \$	40 741 \$	30 440 \$	71 181 \$
Ent. chemin forestier	20 000 \$	0 \$	20 000 \$	0 \$	20 000 \$
Répartition locale	388 503 \$	0 \$	0 \$	388 503 \$	388 503 \$
Quotes-parts	87 946 \$	0 \$	44 340 \$	43 606 \$	87 946 \$
Contributions	8 437 \$	0 \$	3 112 \$	5 325 \$	8 437 \$
<b>Total</b>	<b>838 378 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>331 157 \$</b>	<b>507 221 \$</b>	<b>838 378 \$</b>

Les taux de taxations sont établis de la façon suivante pour 2021, tel que prévu au tableau 1.3 en annexe, :

- TNO de Laniel : 1.0307
- TNO les Lacs-du-Témiscamingue : 0.5028.

**Article 5.3 - Quotes-parts en évaluation, cotisations aux organismes et gestion du territoire non organisé – Adoption (partie 4)**

L'adoption de la partie 4 du budget est soumise à la procédure de la double majorité, c'est-à-dire la majorité des voix exprimées par les membres du conseil concernés, représentant la majorité de la population de la MRC.

**ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ**

**PARTIE 5**

**Article 6 - Services aux municipalités (sel et calcium et ententes intermunicipales)**

La partie 5 du budget comprend les contributions des municipalités intéressées au service d'achat en commun du sel et calcium pour l'entretien des chemins d'hiver dans les municipalités, ainsi que les contributions des municipalités qui ont pris part à des ententes intermunicipales (Tableau 1.2).

**Article 6.1 – Sel et calcium (partie 5)**

Ce service est estimé à 14 744 \$. Cette somme est répartie selon le coût réel du service aux municipalités participantes.

**Article 6.2 – Cours d'eau (partie 5)**

Ce service est estimé à 0 \$ pour cette année, étant donné que les travaux effectués en lien avec ce service ont été effectués au minimum. Cette somme est normalement répartie selon le coût réel du service aux municipalités participantes.

**Article 6.3 – Entente logiciel pour les permis (partie 5)**

Ce service est estimé à 6 332 \$. Cette somme est répartie en parts égales entre les quatorze municipalités participantes, pour un montant de 452\$ par municipalité.

#### **Article 6.4 – Entente en Santé et sécurité du travail (partie 5)**

Ce service est estimé à 42 763 \$. Cette somme est répartie en parts égales entre les sept municipalités participantes pour un montant de 6 109 \$ par municipalité, et ce, conformément à l'entente.

#### **Article 6.5 – Entente pour l'application des règlements d'urbanisme (partie 5)**

Ce service est estimé à 70 107 \$. Cette somme est répartie entre les douze municipalités participantes selon les heures réservées et conformément à l'entente.

#### **Article 6.6 - Services aux municipalités (sel et calcium et ententes intermunicipales) – Adoption (partie 5)**

L'adoption de la partie 5 du budget est soumise à la procédure de la double majorité, c'est-à-dire la majorité des voix exprimées par les membres du conseil concernés, représentant la majorité de la population de la MRC.

### **ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ**

## **PARTIE 6**

#### **Article 7 – Contributions au RIFT et au logiciel en sécurité incendie**

La partie 6 du budget comprend les contributions versées au RIFT.

#### **Article 7.1 - Contributions au RIFT (Partie 5, volet 1)**

La partie 6 du budget comprend les contributions volontaires des municipalités et des TNO au RIFT. Ces contributions totalisent une somme de 58 016 \$ \$. Cette somme est calculée selon une moyenne entre la fréquentation et la population. La contribution demandée pour l'année 2021 résulte d'un engagement par chacune des municipalités, suivant une position officielle du conseil municipal.

Cette somme est répartie selon les critères mentionnés ci-dessus entre les municipalités et TNO suivants :

<b>Municipalité</b>	<b>Oui</b>	<b>Non</b>
Béarn	✓	
Duhamel-Ouest	✓	
Fugèreville	✓	
Guérin <sup>1</sup>		✓
Kipawa		✓
Laforce	✓	
Laverlochère-Angliers	✓	
Lorrainville	✓	
Moffet	✓	
Nédélec	✓	
Notre-Dame-du-Nord	✓	
Rémigny	✓	

<sup>1</sup> Le conseil de la municipalité de Guérin a transmis une résolution datée du 12 décembre 2017 indiquant qu'elle ne contribue pas au RIFT.

St-Bruno-de-Guigues	✓	
St-Édouard-de-Fabre	✓	
St-Eugène-de-Guigues	✓	
Belleterre	✓	
Témiscaming		✓
Ville-Marie		✓
TNO - Laniel	✓	

### **Article 7.2 - Les contributions au RIFT – Adoption (Partie 5**

L'adoption de la partie 6 du budget est soumise à la procédure de la double majorité, c'est-à-dire la majorité des voix exprimées par les membres du conseil concernés, représentant la majorité de la population de la MRC.

### **ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ**

## **PARTIE 7**

### **Article 8 – Contributions pour le service d'inspection des avertisseurs de fumée et application du Règlement sur les animaux**

La partie 7 du budget comprend les contributions versées par les municipalités pour le service d'inspection des avertisseurs de fumée, ainsi que pour l'application du Règlement sur les animaux (Tableau 1.2).

### **Article 8.1 - Service aux municipalités pour l'inspection des avertisseurs de fumée (Partie 7, volet 1)**

Le 1<sup>er</sup> volet de la partie 7 du budget comprend les contributions des municipalités intéressées au service d'inspection pour les avertisseurs de fumée. Ce service est estimé à 26 120 \$.

Cette somme est répartie selon le coût réel aux municipalités qui adhèrent au service.

### **Article 8.2 - Service aux municipalités pour l'inspection des avertisseurs de fumée – Adoption (Partie 7, volet 1)**

L'adoption du premier volet de la partie 7 du budget est soumise à la procédure de la double majorité, c'est-à-dire la majorité des voix exprimées par les membres du conseil concernés, représentant la majorité de la population de la MRC.

### **ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ**

### **Article 8.3 - Règlement sur les animaux de compagnie (Partie 7, volet 2)**

Le 2<sup>e</sup> volet de la partie 7 du budget comprend les contributions des municipalités incluses dans la déclaration de compétence de la MRC en matière de réglementation sur les animaux de compagnie.

Ce service est estimé à 6 981 \$. Cette somme est répartie selon le coût réel du service aux municipalités concernées.

Cette somme est établie à raison d'un 1 \$ par capita plus 15 % pour les frais d'administration pour les municipalités participantes, soit :

Municipalité	Oui	Non
Béarn	✓	
Duhamel-Ouest	✓	
Fugèreville	✓	
Guérin	✓	
Kipawa	✓	
Laforce		✓
Latulipe-et-Gaboury	✓	
Laverlochère-Angliers	✓	
Lorrainville	✓	
Moffet		✓
Nédélec	✓	
Notre-Dame-du-Nord		✓
Rémigny		✓
St-Bruno-de-Guigues		✓
St-Édouard-de-Fabre	✓	
St-Eugène-de-Guigues	✓	
Belleterre	✓	
Témiscaming		✓
Ville-Marie		✓
TNO	✓	

#### **Article 8.4 - Règlement sur les animaux de compagnie - Adoption (Partie 7, volet 2)**

L'adoption du second volet de la partie 7 du budget est soumise à la procédure de la double majorité, c'est-à-dire la majorité des voix exprimées par les membres du conseil concernés, représentant la majorité de la population de la MRC.

#### **ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ**

### **PARTIE 8**

#### **Article 9 – Contribution pour les équipements de désincarcération et ceux pour le service d'urgence en milieu isolé (SUMI)**

La partie 8 du budget comprend les contributions pour les équipements de désincarcération (21 366 \$), le renouvellement des pinces de désincarcérations (6 838 \$) ainsi que pour les équipements du service d'urgence en milieu isolé (21 865 \$) (Tableau 1.2).

Les contributions totalisent un montant de 50 069 \$. Ces contributions sont réparties selon la population de l'ensemble des municipalités et des TNO.

#### **Article 9.1 - Contribution pour les équipements de désincarcération et ceux pour le service d'urgence en milieu isolé (SUMI) – Adoption (Partie 8)**

L'adoption de la partie 8 du budget est soumise à la procédure de la double majorité, c'est-à-dire la majorité des voix exprimées par les membres du conseil concernés, représentant la majorité de la population de la MRC.

## **ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ**

### **PARTIE 9**

#### **Article 10**

Les taxes et quotes-parts imposées ainsi que les contributions établies en vertu du présent règlement seront dues et exigibles aux dates suivantes :

- Celles payables par chaque municipalité (notamment les articles 2 à 2.3, 4 et 4.1 et 5.1) : en trois versements égaux, au 1<sup>er</sup> mars 2021, 1<sup>er</sup> juin 2021 et 1<sup>er</sup> août 2021;
- Celles prélevées en territoire non organisé (**article 5.2**), en trois versements égaux, au 31 mars 2021, 30 juin 2021, 30 septembre 2021 : suivant les dispositions des **articles 1001 et suivants du Code municipal**; toutefois, l'envoi des comptes de taxes demeure sujet à l'**article 81** de la **Loi sur la fiscalité municipale (LRQ, chap. F-2-1)** et des règlements adoptés en vertu des **paragraphe 2<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> de l'article 263** de ladite loi;
- Celles prévues aux autres articles (notamment les articles 3, 4, 6, 7.1, 7.2, 8.1, 8.2 et 9): dans les 30 jours de la production des comptes et des pièces justificatives aux municipalités concernées;

#### **Article 11**

Les arrérages portent intérêt au taux de 1½ % par mois ou 18 % par année. Le calcul des intérêts se fait sur le versement dû seulement, et non, sur le montant total du compte de taxes.

#### **Article 12**

Le présent règlement entrera en vigueur suivant la loi.

**ADOPTÉ** lors de la séance du conseil de la MRC de Témiscamingue tenue le 16 décembre 2020.



**Claire Bolduc, préfète**



**Lyne Gironne, d. g. – sec.-trés.**

**N.B. : Les tableaux suivants font partie intégrante du présent règlement :**

- **Tableaux 1.1 à 1.4** Répartition imposée et sommes payables à la MRC de Témiscamingue, conformément au règlement n° **205-12-2019** intitulé « Règlement déterminant la répartition des quotes-parts (budget) pour l'exercice financier 2021 et les contributions des municipalités ainsi que les territoires non organisés ».

Tableau 1.1 : Affectation des quotes-parts;  
Tableau 1.2 : Affectation des contributions;  
Tableau 1.3 : Budget des TNO 2021  
Tableau 1.4 : Gestion des matières résiduelles et quotes-parts finales 2021

- **Tableau 2** Affectation et répartition des taxes en territoire non organisé.
- **Tableau 3** État de la répartition locale en TNO Laniel (85905).
- **Tableau 4** Calcul de la richesse foncière uniformisée des municipalités pour les fins de la répartition des sommes payables à la MRC pour l'année 2021 (Réf. : **Article 261.1, Loi sur la fiscalité municipale, chap. F-2.1**).
- **Tableau 5** État comparatif – budgets de 2011 à 2021

---

Avis de motion donné le : 25 novembre 2020

Adoption du règlement le : 16 décembre 2020

Publication du règlement le : 21 décembre 2020  
(C.M. art. 447)

Entrée en vigueur le : 21 décembre 2020

---

(MRCT, 24 novembre 2020 / sb/cr)



Tableau 1.1 : Affectation des quotes-parts

	QUOTES-PARTS 2021																
	PARTIE 1											PARTIE 4			QUOTES-PARTS FONCTIONNEMENT		
	ÉVALUATION UNIF. 2021	ÉLUS	AMÉNAG.	RESSOURCES FOREST & AGRICOLE	SERVICES COLLECTIFS	SÉCURITÉ PUBLIQUE ET INCENDIE	ADMINIS-TRATION	GESTION DES COURS D'EAU	DEV. RURAL	PARC INFO.	SOUS-TOTAL	ÉVAL.	COTIS. O.L.R.P.	SOUS-TOTAL	TOTAL 2021	TOTAL 2020	VARIATION 2020-2021
<b>MONTANT TOTAL</b>	<b>1 668 716 765</b>	292 938	(101 970)	(63 500)	14 000	103 241	231 191	30 677	18 000	125 013	649 591	223 263	31 060	254 323	903 914	999 442	-9.56%
MOINS: SURPLUS	0	(59 470)	(96 686)	0	0	(694)	57 583	(25 945)	0	0	(125 214)	(64 488)	3 492	(60 996)	(186 209)	(302 721)	-38%
<b>MONTANT NET</b>	<b>0</b>	<b>233 468</b>	<b>(198 656)</b>	<b>(63 500)</b>	<b>14 000</b>	<b>102 547</b>	<b>288 774</b>	<b>4 731</b>	<b>18 000</b>	<b>125 013</b>	<b>524 377</b>	<b>158 775</b>	<b>34 552</b>	<b>193 327</b>	717 704	696 721	3.0%
BÉARN	70 224 702	9 827	(7 947)	(2 672)	589	4 338	11 921	252	757	5 261	22 326	9 846	2 135	11 981	34 307	33 396	3%
DUHAMEL-OUEST	126 299 123	17 588	(14 612)	(4 806)	1 060	7 790	21 624	393	1 362	9 462	39 861	17 546	3 848	21 394	61 255	59 754	3%
FUGÈREVILLE	37 388 000	5 344	(4 451)	(1 423)	314	2 289	6 463	132	403	2 801	11 873	5 367	1 130	6 497	18 370	15 436	19%
GUÉRIN	28 762 592	4 078	(3 521)	(1 095)	241	1 758	5 029	82	310	2 155	9 037	4 070	872	4 942	13 979	12 142	15%
KIPAWA	66 290 206	9 329	(8 054)	(2 523)	556	4 061	11 559	180	715	4 966	20 789	9 291	2 015	11 306	32 095	29 158	10%
LAFORCE	7 598 333	1 066	(912)	(289)	64	466	1 319	21	82	569	2 386	1 062	231	1 293	3 679	3 409	8%
LATULIPE&GABOURY	26 002 100	3 723	(3 029)	(989)	218	1 595	4 457	102	280	1 948	8 306	3 751	785	4 536	12 842	10 722	20%
LAVERLOCHÈRE-ANGLIERS	95 921 426	13 536	(11 023)	(3 650)	805	5 907	16 371	349	1 035	7 186	30 515	13 582	2 909	16 491	47 006	43 009	9%
LORRAINVILLE	109 915 712	15 342	(12 316)	(4 183)	922	6 799	18 593	400	1 186	8 234	34 977	15 374	3 343	18 718	53 695	52 404	2%
MOFFET	28 253 900	4 013	(3 245)	(1 075)	237	1 738	4 820	109	305	2 117	9 017	4 036	855	4 891	13 909	12 243	14%
NÉDELEC	32 901 629	4 579	(3 972)	(1 252)	276	2 021	5 726	81	355	2 465	10 278	4 544	1 004	5 548	15 825	15 531	2%
NOTRE-DAME-DU-NORD	97 335 633	13 483	(11 614)	(3 704)	817	5 990	16 867	242	1 050	7 292	30 423	13 375	2 974	16 349	46 772	46 827	0%
RÉMIGNY	35 805 455	5 045	(4 376)	(1 363)	300	2 192	6 258	95	386	2 682	11 220	5 023	1 088	6 112	17 331	16 212	7%
ST-BRUNO-DE-GUIGUES	136 016 202	19 037	(15 698)	(5 176)	1 141	8 385	23 261	450	1 467	10 190	43 056	19 033	4 137	23 170	66 226	63 196	5%
ST-ÉDOUARD-DE-FABRE	55 536 476	7 723	(6 927)	(2 113)	466	3 399	9 790	107	599	4 161	17 206	7 631	1 697	9 328	26 534	25 456	4%
ST-EUGÈNE-DE-GUIGUES	64 421 082	8 991	(7 305)	(2 451)	540	3 980	10 946	223	695	4 826	20 444	8 997	1 960	10 957	31 401	30 961	1%
BELLETERRE	15 205 625	2 118	(1 853)	(579)	128	933	2 656	36	164	1 139	4 741	0	0	0	4 741	4 929	-4%
TÉMISCAMING	261 361 546	36 167	(33 078)	(9 946)	2 193	15 986	46 350	401	2 819	19 580	80 473	0	0	0	80 473	86 617	-7%
VILLE-MARIE	256 372 480	36 115	(30 417)	(9 756)	2 151	15 742	44 293	797	2 765	19 206	80 897	0	0	0	80 897	80 120	1%
LANIEL	49 895 960	6 963	(6 091)	(1 899)	419	3 060	8 720	118	538	3 738	15 566	6 908	1 522	8 430	23 996	23 368	3%
LES LACS	67 208 586	9 403	(8 214)	(2 558)	564	4 119	11 750	164	725	5 035	20 987	9 337	2 048	11 385	32 371	31 832	2%

Tableau 1.2 : Affectation des contributions

CONTRIBUTIONS 2021																	
	PARTIE 2	PARTIE 3			PARTIE 5					PARTIE 6	PARTIE 7		PARTIE 8			CONTRIBUTIONS	
	ÉVALUATION MUTATION	C.T.A.T	RÉSEAU	RADIOS	SEL & CALCIUM	COURS D'EAU	ENT. LOGICIEL PERMIS	ENTENTE - SST	ENTENTE - URBANISME	LE RIFT	PROJET: AVERTISSEUR DE FUMÉE	SÉCURITÉ PUBLIC: RÉGLEMENT D'ANIMAUX	PINCES SERVICES	PINCES RENOUV.	ÉVACUATION MÉDICALE	Contributions 2021	2020
MONTANT TOTAL	104 250	56 750	20 000	12 349	14 744	0	6 332	42 763	70 107	58 016	26 120	6 981	21 366	6 838	21 865	468 481	552 924
MOINS: SURPLUS	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>MONTANT NET</b>	<b>104 250</b>	<b>56 750</b>	<b>20 000</b>	<b>12 349</b>	<b>14 744</b>	<b>0</b>	<b>6 332</b>	<b>42 763</b>	<b>70 107</b>	<b>58 016</b>	<b>26 120</b>	<b>6 981</b>	<b>21 366</b>	<b>6 838</b>	<b>21 865</b>	<b>468 481</b>	<b>552 924</b>
BÉARN	100	2 972	1 111	545	0	0	0	6 109	5 714	3 306	1 108	711	1 015	325	1 066	24 081	31 397
DUHAMEL-OUEST	100	5 345	1 111	463	0	0	0	6 109	15 384	7 654	1 168	879	1 255	402	1 318	41 186	27 501
FUGÈREVILLE	100	1 582	1 111	627	5 800	0	452	0	3 077	1 469	517	316	451	144	474	16 120	12 164
GUÉRIN	100	1 217	1 111	463	0	0	452	0	0	0	519	332	474	152	498	5 318	6 639
KIPAWA	100	0	0	0	0	0	452	0	3 077	0	1 291	484	691	221	726	7 041	4 066
LAFORCE	100	322	1 111	504	0	0	452	0	0	550	377	0	785	251	249	4 701	5 227
LATULIPE&GABOURY	100	1 100	1 111	463	1 332	0	452	6 109	3 077	1 576	603	290	414	132	435	17 195	21 102
LAVERLOCHÈRE-ANGLIERS	100	4 059	1 111	873	0	0	452	6 109	7 033	6 449	1 511	958	1 368	438	1 436	31 896	27 735
LORRAINVILLE	100	4 651	1 111	955	0	0	0	0	0	10 931	1 744	1 233	1 760	563	1 849	24 898	28 242
MOFFET	100	1 196	1 111	750	0	0	452	0	3 077	791	433	0	273	87	286	8 556	10 488
NÉDELEC	100	1 392	1 111	627	0	0	452	0	3 516	1 325	658	339	484	155	508	10 668	15 850
NOTRE-DAME-DU-NORD	100	4 119	1 111	996	0	0	0	0	7 033	4 582	1 803	0	1 419	454	1 490	23 108	32 406
RÉMIGNY	100	1 515	1 111	545	0	0	452	0	0	200	0	0	378	121	397	4 820	6 242
ST-BRUNO-DE-GUIGUES	100	5 756	1 111	750	5 800	0	452	6 109	7 912	10 276	1 693	0	1 606	514	1 687	43 766	52 293
ST-ÉDOUARD-DE-FABRE	100	2 350	1 111	832	0	0	0	6 109	4 395	4 121	870	609	869	278	913	22 558	20 538
ST-EUGÈNE-DE-GUIGUES	100	2 726	1 111	791	1 812	0	452	0	0	3 177	732	456	651	208	684	12 900	15 008
BELLETERRE	6 850	643	1 111	463	0	0	452	0	0	1 356	768	296	423	135	444	12 941	9 651
TÉMISCAMING	49 500	0	0	0	0	0	452	0	0	0	6 822	0	3 359	1 075	3 528	64 737	59 187
VILLE-MARIE	46 100	10 849	1 111	1 242	0	0	0	6 109	6 813	0	3 280	0	3 545	1 134	3 723	83 906	86 982
LANIEL	100	2 111	1 111	463	0	0	452	0	0	253	222	78	111	36	117	5 055	5 253
LES LACS	100	2 844	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36	11	37	3 029	74 954

Tableau 1.3 : Budget des TNO 2021

BUDGET 2021 - T.N.O.											
2021											
T.N.O.	Partie 1	Partie 4	Sous-Total	GMR	Total						
Laniel	15 566	8 430	23 996	19 610	43 606						
Les Lacs	20 987	11 385	32 371	11 968	44 340						
Total	36 553	19 814	56 367	31 578	87 946						
T.N.O	Évaluation municipale	Quote-part	Contrib.	Admin. M.R.C.	Répartition locale	Entretien che.fores.	Sureté du Québec	Total taxation	Taux 2020	Taux 2021	
Laniel	49 895 960	43 606	5 325	39 347	388 503	0	30 440	507 221	0.8951	1.0307	
Les Lacs	67 208 586	44 340	3 112	222 964	0	20 000	40 741	331 157	0.4813	0.5028	
Total	117 104 545	87 946	8 437	262 311	388 503	20 000	71 181	838 378	0.6564	0.7285	

Tableau 1.4 : Gestion des matières résiduelles et quotes-parts finales 2021

	GESTION DES MATIÈRES					FONCTIONNEMENT (INCLUS CONTRIBUTION) + GMR					
	RÉSIDUELLES					QUOTES-PARTS GLOBAL		2020-2021	QUOTES-PARTS FINAL 2021	QUOTES-PARTS FINAL 2020	
	PARTIE 1		VARIATION GMR 2019-2020	FACTURATION TRANSPORT REL	CONTRIBUTION ÉCOCENTRE	2021 FONC et GMR	2020 FONC + GMR	VARIATION FONC + GMR	EXCLUANT CONTRIBUTIONS SAUF C.T.A.T	EXCLUANT CONTRIBUTIONS SAUF C.T.A.T	VARIATION 2020-2021
	2021	2020									
MONTANT TOTAL	1 906 976	1 980 125	-4%	42 996 \$	40 611 \$	3 362 977	3 611 408	-7%	2 867 639 \$	3 036 317 \$	-6%
MOINS: SURPLUS	(150 236)	(180 981)	-17%	0 \$	0 \$	(336 445)	(483 703)	-30%	(336 445) \$	(483 703) \$	-30%
MONTANT NET	1 756 740	1 799 144	-2.4%	42 996 \$	40 611 \$	3 026 532	3 127 706	-3%	2 531 194 \$	2 552 615 \$	-0.8%
BÉARN	83 598	84 279	-1%	1 904 \$	6 769 \$	150 658	158 466	-5%	120 876 \$	120 632 \$	0.2%
DUHAMEL-OUEST	105 970	103 476	2%	2 378 \$	6 769 \$	217 558	200 538	8%	172 570 \$	168 671 \$	2.3%
FUGÈREVILLE	36 504	39 292	-7%	941 \$	0 \$	71 935	67 673	6%	56 456 \$	56 209 \$	0.4%
GUÉRIN	36 881	39 905	-8%	1 130 \$	0 \$	57 308	59 656	-4%	52 077 \$	53 231 \$	-2.2%
KIPAWA	56 364	55 354	2%	1 683 \$	0 \$	97 184	89 948	8%	88 459 \$	84 512 \$	4.7%
LAFORCE	15 233	18 541	-18%	553 \$	0 \$	24 166	27 667	-13%	19 233 \$	22 273 \$	-13.6%
LATULIPE&GABOURY	30 423	34 253	-11%	1 017 \$	0 \$	61 477	66 760	-8%	44 365 \$	45 991 \$	-3.5%
LAVERLOCHÈRE-ANGLIERS	111 967	120 699	-7%	2 616 \$	6 769 \$	200 253	201 367	-1%	163 031 \$	167 649 \$	-2.8%
LORRAINVILLE	142 669	155 457	-8%	3 360 \$	6 769 \$	231 390	239 822	-4%	201 016 \$	212 517 \$	-5.4%
MOFFET	22 882	22 887	0%	667 \$	0 \$	46 013	46 156	0%	37 986 \$	36 263 \$	4.8%
NÉDELEC	35 658	40 772	-13%	1 140 \$	0 \$	63 291	73 221	-14%	52 876 \$	57 741 \$	-8.4%
NOTRE-DAME-DU-NORD	125 922	141 779	-11%	2 754 \$	0 \$	198 556	223 573	-11%	176 813 \$	192 909 \$	-8.3%
RÉMIGNY	29 606	32 943	-10%	717 \$	0 \$	52 475	56 201	-7%	48 453 \$	50 660 \$	-4.4%
ST-BRUNO-DE-GUIGUES	129 402	138 574	-7%	3 056 \$	0 \$	242 450	256 770	-6%	201 384 \$	207 526 \$	-3.0%
ST-ÉDOUARD-DE-FABRE	80 115	68 080	18%	1 672 \$	6 769 \$	137 647	123 086	12%	108 999 \$	95 991 \$	13.6%
ST-EUGÈNE-DE-GUIGUES	52 332	56 433	-7%	1 338 \$	0 \$	97 972	103 507	-5%	86 460 \$	90 133 \$	-4.1%
BELLETERRE	32 006	33 571	-5%	835 \$	0 \$	50 523	48 998	3%	37 391 \$	39 164 \$	-4.5%
TÉMISCAMING	295 597	282 471	5%	8 026 \$	0 \$	448 832	436 322	3%	376 070 \$	369 088 \$	1.9%
VILLE-MARIE	302 033	317 443	-5%	6 858 \$	6 769 \$	480 461	499 269	-4%	393 778 \$	408 257 \$	-3.5%
LANIEL	19 610	10 002	96%	270 \$	0 \$	48 931	38 895	26%	45 717 \$	35 537 \$	28.6%
LES LACS	11 968	2 933	308%	83 \$	0 \$	47 452	109 812	-57%	47 184 \$	37 661 \$	25.3%

Tableau 2 : Affectation et répartition des taxes en territoire non organisé.

	TERRITOIRE NON ORGANISÉ TOTAL					LANIEL (85905)					LES LACS-DU-TÉMISCAMINGUE (85907)				
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Taxes foncières M.R.C.</b>															
Rém. et dépl. des élus	2 048	2 074	2 455	2 009		205	207	368	301		1 843	1 867	2 086	1 708	0
Aménagement	136 263	103 906	90 033	86 145	81 062	13 626	10 391	13 505	12 922	12 159	122 636	93 516	76 528	73 223	68 902
Évaluation	102 707	80 220	80 550	81 308	82 736	10 271	8 022	12 082	12 196	12 410	92 437	72 198	68 467	69 112	70 326
Administration	139 028	84 758	87 056	90 726	98 513	13 903	8 476	13 058	13 609	14 777	125 125	76 283	73 998	77 117	83 736
Distribution du surplus ou déficit	(20 247)	0	0	0	0	(20 000)					(247)	0	0	0	0
<b>Sous-total</b>	<b>359 799</b>	<b>270 959</b>	<b>260 094</b>	<b>260 189</b>	<b>262 311</b>	<b>18 005</b>	<b>27 096</b>	<b>39 014</b>	<b>39 028</b>	<b>39 347</b>	<b>341 794</b>	<b>243 863</b>	<b>221 079</b>	<b>221 161</b>	<b>222 964</b>
Entretien chemins forestiers	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000						20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Répartitions locales	290 562	335 732	288 712	336 175	388 503	290 562	335 732	288 712	336 175	388 503	0	0	0	0	0
Contributions	12 665	(243)	12 945	8 691	8 437	7 108	2 298	9 617	5 525	5 325	5 557	(2 541)	3 328	3 166	3 112
Quotes-parts	62 150	75 247	88 976	68 135	87 946	29 232	37 183	41 164	33 370	43 606	32 919	38 064	47 812	34 765	44 340
Sureté du Québec	49 706	49 706	62 442	64 396	71 181	22 747	22 877	26 694	27 536	30 440	26 959	26 829	35 748	36 755	40 741
<b>Total Taxation</b>	<b>794 882</b>	<b>751 402</b>	<b>733 169</b>	<b>757 586</b>	<b>838 378</b>	<b>367 653</b>	<b>425 187</b>	<b>405 201</b>	<b>441 634</b>	<b>507 221</b>	<b>427 229</b>	<b>326 215</b>	<b>327 967</b>	<b>315 847</b>	<b>331 157</b>
Évaluation imposable	80 609 400	82 256 800	115 411 800	114 976 000	115 076 100	36 888 800	37 859 000	49 338 000	49 350 900	49 212 100	43 720 600	44 397 800	66 073 800	65 625 600	65 864 000
Évaluation 2021															
<b>Taux 100 \$/Évaluation</b>	<b>0.9861</b>	<b>0.9135</b>	<b>0.6353</b>	<b>0.6589</b>	<b>0.7285</b>	<b>0.9967</b>	<b>1.1231</b>	<b>0.8213</b>	<b>0.8949</b>	<b>1.0307</b>	<b>0.9772</b>	<b>0.7348</b>	<b>0.4964</b>	<b>0.4814</b>	<b>0.5028</b>

Tableau 3 :Territoire non organisé – Répartition locale – Laniel (85905)

DESCRIPTION	BUDGET 2020		BUDGET 2021	
	REVENUS	DÉPENSES	REVENUS	DÉPENSES
Législation		15 600 \$		9 250 \$
Élection		0 \$		2 000 \$
Rémunération		55 000 \$		94 487 \$
Contribution employeur		15 970 \$		13 888 \$
Frais de déplacement		1 000 \$		1 000 \$
Régime de retraite - Direction		0 \$		1 500 \$
Comptabilité et vérification		5 000 \$		4 000 \$
Frais de poste		1 150 \$		1 100 \$
Téléphone		1 600 \$		2 000 \$
Annonce, vœux		400 \$		500 \$
Assurances, csst		8 000 \$		9 200 \$
Entretien chemin été		23 800 \$		25 000 \$
Entretien chemin hiver		80 630 \$		89 730 \$
Permis, baux, cotisation abonnement		1 500 \$		1 500 \$
Services juridiques		20 000 \$		0 \$
Entretien dépotoir		1 000 \$		1 000 \$
Fournitures de bureau		1 400 \$		1 400 \$
Électricité		4 000 \$		4 000 \$
Immobilisation		500 \$		500 \$
Entretien environnemental		12 500 \$		13 000 \$
Divers		20 000 \$		17 000 \$
Outils et équipement - Sécurité		0 \$		7 000 \$
Voirie municipale		16 000 \$		16 000 \$
Voirie (branches)		0 \$		0 \$
Fonds réparation de chemins		17 000 \$		17 000 \$
Incendie et plan de mesure d'urgence		15 000 \$		115 000 \$
Loisirs et jeux		1 000 \$		1 000 \$
Dons		500 \$		500 \$
Santé et sécurité au travail		10 000 \$		
Incendie		70 000 \$		
Entretien et utilisation - Matériel roulant		0 \$		6 000 \$
Puit (analyse et inspection)				3 000 \$
Transfert terre publique	42 375 \$		49 052 \$	
Services TNO Les Lacs (sécurité incendie)	20 000 \$		20 000 \$	
<b>Total</b>	<b>62 375 \$</b>	<b>398 550 \$</b>	<b>69 052 \$</b>	<b>457 555 \$</b>
<b>Répartition locale Laniel</b>		<b>(336 175 \$)</b>		<b>(388 503 \$)</b>

Tableau 4 : Calcul de la richesse foncière uniformisée des municipalités pour les fins de la répartition des sommes payables à la MRC pour l'année 2021  
(Réf. : Article 261.1, Loi sur la fiscalité municipale, chap. F-2.1).

MUNICIPALITÉS		IMMEUBLES IMPOSABLES À 100 %	GOUVERNEMENT DU QUÉBEC Art. 204.1	RÉSEAU DE LA SANTÉ Art. 204.14	ÉCOLES PRIMAIRES Art. 204.13	AUTRES IMMEUBLES Art. 204.13	GOUVERNEMENT DU CANADA Art. 204.1.1	SOUS-TOTAL	FACTEUR COMP.	PROPORTION MÉDIANE	TOTAL ÉVALUATION UNIFORMISÉE 2021	COMPARATIF 2020		
BÉARN	85020	68 112 000 \$			708 208 \$			68 820 208 \$	1.02	98%	70 224 702 \$	4.21%	68 471 808 \$	4.15%
DUHAMEL-OUEST	85030	125 185 700 \$		101 485 \$			1 011 938 \$	126 299 123 \$	1.00	100%	126 299 123 \$	7.57%	125 947 073 \$	7.63%
FUGÈREVILLE	85055	37 388 000 \$						37 388 000 \$	1.00	100%	37 388 000 \$	2.24%	34 291 670 \$	2.08%
GUÉRIN	85095	28 201 800 \$			272 701 \$	72 \$	394 \$	28 474 967 \$	1.01	99%	28 762 592 \$	1.72%	27 405 281 \$	1.66%
KIPAWA	85010	62 810 500 \$	1 491 000 \$					64 301 500 \$	1.03	97%	66 290 206 \$	3.97%	64 697 469 \$	3.92%
LAFORCE	85070	6 454 700 \$					839 700 \$	7 294 400 \$	1.04	96%	7 598 333 \$	0.46%	7 467 706 \$	0.45%
LATULIPE & GABOURY	85060	24 688 800 \$	69 700 \$		1 243 600 \$			26 002 100 \$	1.00	100%	26 002 100 \$	1.56%	23 529 744 \$	1.42%
LAVERLOCHÈRE-ANGLIERS	85052	90 117 100 \$	1 527 100 \$		437 151 \$	3 218 \$		92 084 569 \$	1.04	96%	95 921 426 \$	5.75%	91 220 769 \$	5.52%
LORRAINVILLE	85037	101 312 900 \$		316 368 \$		6 020 586 \$	67 544 \$	107 717 398 \$	1.02	98%	109 915 712 \$	6.59%	107 808 999 \$	6.53%
MOFFET	85075	28 253 900 \$						28 253 900 \$	1.00	100%	28 253 900 \$	1.69%	26 250 158 \$	1.59%
NÉDELEC	85100	30 665 600 \$			590 948 \$			31 256 548 \$	1.05	95%	32 901 629 \$	1.97%	33 280 552 \$	2.02%
NOTRE-DAME-DU-NORD	85090	87 141 500 \$			467 253 \$	7 417 768 \$	362 400 \$	95 388 920 \$	1.02	98%	97 335 633 \$	5.83%	99 609 229 \$	6.03%
RÉMIGNY	85105	35 447 400 \$						35 447 400 \$	1.01	99%	35 805 455 \$	2.15%	34 858 110 \$	2.11%
ST-BRUNO-DE-GUIGUES	85045	130 053 100 \$	2 094 900 \$		1 007 578 \$		140 300 \$	133 295 878 \$	1.02	98%	136 016 202 \$	8.15%	133 261 678 \$	8.07%
ST-ÉDOUARD-DE-FABRE	85015	57 998 700 \$			314 600 \$			58 313 300 \$	0.95	105%	55 536 476 \$	3.33%	56 835 108 \$	3.44%
ST-EUGÈNE-DE-GUIGUES	85085	63 832 300 \$	6 700 \$		580 294 \$	1 788 \$		64 421 082 \$	1.00	100%	64 421 082 \$	3.86%	63 420 582 \$	3.84%
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>977 664 000 \$</b>	<b>5 189 400 \$</b>	<b>417 853 \$</b>	<b>5 622 331 \$</b>	<b>13 443 430 \$</b>	<b>2 422 276 \$</b>	<b>1 004 759 289</b>			<b>1 018 672 569 \$</b>	<b>61.05%</b>	<b>998 355 934 \$</b>	<b>60.46%</b>
								1 004 759 289			61.05%		60.46%	
MUNICIPALITÉS		IMMEUBLES IMPOSABLES À 100 %	GOUVERNEMENT DU QUÉBEC Art. 204.1	RÉSEAU DE LA SANTÉ Art. 204.14	ÉCOLES PRIMAIRES Art. 204.13	AUTRES IMMEUBLES Art. 204.13	GOUVERNEMENT DU CANADA Art. 204.1.1	SOUS-TOTAL	FACTEUR COMP.	PROPORTION MÉDIANE	TOTAL ÉVALUATION UNIFORMISÉE 2021	COMPARATIF 2020		
LANIEL	85905	49 212 100 \$	153 900 \$				31 000 \$	49 397 000 \$	1.01	99%	49 895 960 \$	2.99%	50 163 771 \$	3.04%
LES LACS	85907	65 864 000 \$	672 500 \$				0 \$	66 536 500 \$	1.01	99%	67 208 586 \$	4.03%	67 024 509 \$	4.06%
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>115 076 100 \$</b>	<b>826 400 \$</b>		<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>31 000 \$</b>	<b>115 933 500 \$</b>			<b>117 104 545 \$</b>	<b>7.02%</b>	<b>117 188 280 \$</b>	<b>7.10%</b>
								115 933 500						
MUNICIPALITÉS		IMMEUBLES IMPOSABLES À 100 %	GOUVERNEMENT DU QUÉBEC Art. 204.1	RÉSEAU DE LA SANTÉ Art. 204.14	ÉCOLES PRIMAIRES Art. 204.13	AUTRES IMMEUBLES Art. 204.13	GOUVERNEMENT DU CANADA Art. 204.1.1	SOUS-TOTAL	FACTEUR COMP.	PROPORTION MÉDIANE	TOTAL ÉVALUATION UNIFORMISÉE 2021	COMPARATIF 2020		
BELLETERRE	85065	14 593 000 \$	4 400 \$					14 597 400 \$	1.04	96%	15 205 625 \$	0.91%	15 373 890 \$	0.93%
TÉMISCAMING	85005	269 233 300 \$	1 028 500 \$	3 874 156 \$		5 203 198 \$	317 700 \$	279 656 854 \$	0.93	107%	261 361 546 \$	15.66%	272 863 903 \$	16.52%
VILLE-MARIE	85025	224 997 600 \$	9 955 900 \$	11 332 802 \$	1 855 640 \$	2 605 389 \$	497 700 \$	251 245 030 \$	1.02	98%	256 372 480 \$	15.36%	247 574 994 \$	14.99%
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>508 823 900 \$</b>	<b>10 988 800 \$</b>	<b>15 206 958 \$</b>	<b>1 855 640 \$</b>	<b>7 808 587 \$</b>	<b>815 400 \$</b>	<b>545 499 284 \$</b>			<b>532 939 650 \$</b>	<b>31.94%</b>	<b>535 812 787 \$</b>	<b>32.45%</b>
								545 499 284			31.94%		32.45%	
<b>TOTAL</b>		<b>1 601 564 000 \$</b>	<b>17 004 600 \$</b>	<b>15 624 811 \$</b>	<b>7 477 971 \$</b>	<b>21 252 017 \$</b>	<b>3 268 676 \$</b>	<b>1 666 192 073 \$</b>			<b>1 668 716 765 \$</b>	<b>100%</b>	<b>1 651 357 001 \$</b>	<b>100%</b>
		95.98%	1.02%	0.94%	0.45%	1.27%	0.20%							

Tableau 5 : État comparatif – budgets 2011 à 2021

	PARTIE 1										
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Rémunération/déplacement des élus	199 000	208 763	276 451	216 070	221 739	234 265	240 647	239 998	289 200	290 868	292 938
Aménagement du territoire	(45 118)	(85 110)	(95 842)	(173 776)	(140 723)	(146 990)	(108 420)	(130 239)	(163 147)	(157 165)	(101 970)
Ressources forestières et agricoles	57 000	25 000	57 000	26 000	24 000	21 000	4 000	4 000	4 000	0	(63 500)
Projets	0	10 000	4 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Services collectifs	97 250	114 250	130 250	115 000	116 291	50 000	50 000	49 700	49 700	52 700	14 000
Sécurité Publique et Incendie	151 516	102 018	100 619	104 284	77 145	133 395	108 382	96 684	90 120	92 391	103 241
Administration	111 266	110 388	149 942	134 875	131 729	114 813	166 975	217 662	247 672	245 810	231 191
Fonds d'intervention financière	12 000	12 000	12 000	10 000	0	0	0	0	0		
Développement économique + pacte rural	103 347	110 263	131 501	141 501	129 698	101 566	33 175	0	0		
Gestion des cours d'eau								28 127	54 282	52 919	30 677
Développement rural											18 000
Parc informatique	180 848	171 307	157 022	158 457	161 117	161 141	173 581	150 475	149 374	146 308	125 013
<b>SOUS-TOTAL PARTIE 1</b>	<b>867 109</b>	<b>778 879</b>	<b>922 943</b>	<b>732 411</b>	<b>720 996</b>	<b>669 190</b>	<b>668 340</b>	<b>656 407</b>	<b>721 200</b>	<b>723 833</b>	<b>649 591</b>
	PARTIE 4										
Évaluation	210 091	222 416	230 366	263 789	254 253	262 915	274 664	251 868	256 337	244 550	223 263
Voirie	450	450	450	0	0	0	0	0	0	0	0
Cotisations O.L.R.P.	17 000	17 800	19 441	19 239	19 776	27 102	25 456	29 277	30 155	31 060	31 060
Service foresterie & géomatique	5 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOUS-TOTAL PARTIE 4</b>	<b>232 541</b>	<b>240 666</b>	<b>250 257</b>	<b>283 028</b>	<b>274 029</b>	<b>290 017</b>	<b>300 120</b>	<b>281 145</b>	<b>286 492</b>	<b>275 610</b>	<b>254 323</b>
<b>Gestion des matières résiduelles</b>	<b>1 178 741</b>	<b>2 257 614</b>	<b>1 654 363</b>	<b>1 605 740</b>	<b>2 444 591</b>	<b>2 126 890</b>	<b>2 018 249</b>	<b>1 931 500</b>	<b>1 910 428</b>	<b>1 980 125</b>	<b>1 906 976</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 278 391</b>	<b>3 277 159</b>	<b>2 827 563</b>	<b>2 621 179</b>	<b>3 439 616</b>	<b>3 086 097</b>	<b>2 986 709</b>	<b>2 869 052</b>	<b>2 918 119</b>	<b>2 979 567</b>	<b>2 810 889</b>
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
TOTAL DES QUOTES-PARTS BRUTES	2 250 604	3 277 157	2 827 564	2 621 179	3 439 616	3 086 097	2 986 708	2 869 052	2 918 119	2 979 567	2 810 889
APPROPRIATION DES SURPLUS	(239 747)	(174 098)	(138 162)	(313 662)	(620 161)	(407 588)	(393 516)	(196 645)	(272 889)	(483 703)	(336 445)
SOLDE (sans contributions)	1 906 167	3 103 059	2 689 402	2 307 517	2 819 455	2 678 508	2 593 192	2 672 407	2 645 230	2 495 865	2 474 444